



# ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ



# 2020

# ЗМІСТ

## Про компанію

Забезпечення найвищого рівня безпеки АЕС	3
Надійне постачання екологічно чистої електричної енергії	5
Зміцнення енергетичної незалежності держави	7
Організаційна структура	8
Напрями діяльності відокремлених підрозділів	9

## Система управління

Керівництво ДП «НАЕК «Енергоатом»	10
Органи управління	13
Впровадження сучасних стандартів корпоративного управління	14
Внутрішній контроль та аудит	15
Антикорупційна діяльність	16
Управління ризиками	16
Стратегія та цілі	19

## Результати діяльності

Здобутки та досягнення Компанії у 2020 році	24
Компанія в цифрах	28
Ключові виробничі результати ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2020 рік	29
Виробничі показники	30
Ремонтна кампанія	32
Продовження термінів експлуатації енергоблоків	32
Безпека АЕС	33
Економічна результативність та фінансовий стан	37
Капітальні інвестиції	42
Ключові інвестиційні проєкти	44

## Ліквідність та зобов'язання

Структура активів ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році	49
Структура зобов'язань ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році	51

## Дослідження та інновації

Будівництво нових енергоблоків	52
Перспективні інноваційні проєкти	53

## Екологічні аспекти

Охорона довкілля	54
Радіаційна безпека	55
Використання води	57
Охорона атмосферного повітря	58
Поводження з відходами	59

## Соціальні аспекти

Соціальна політика	64
Склад персоналу	65
Забезпечення гідних умов праці	67

## Основні терміни та скорочення

## Контактна інформація

# ПРО КОМПАНІЮ

ОСНОВНА МІСІЯ ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» –  
БЕЗПЕЧНЕ ВИРОБНИЦТВО ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ

## Забезпечення найвищого рівня безпеки АЕС

Державне підприємство «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» створене у жовтні 1996 року та є оператором чотирьох діючих атомних електростанцій України, на яких експлуатується 15 атомних енергоблоків (13 енергоблоків типу ВВЕР-1000 і два - ВВЕР-440) загальною встановленою потужністю 13 835 МВт, 2 гідроагрегати Олександрівської ГЕС (11,5 МВт), 2 гідроагрегати Ташлицької ГАЕС (302 МВт).

### ЗАГАЛЬНА ВСТАНОВЛЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ПОТУЖНІСТЬ ГЕНЕРУЮЧОГО ОБЛАДНАННЯ



До складу ДП «НАЕК «Енергоатом» також входять 16 відокремлених підрозділів, які забезпечують власну наукову, конструкторсько-технологічну і виробничу базу Компанії, підвищують якість і оперативність забезпечення потреб експлуатації й ремонтів, суттєво знижують залежність від підрядників та значною мірою розв'язують проблему імпортозаміщення.

Відповідно до Закону України «Про використання ядерної енергії і радіаційну безпеку» на ДП «НАЕК «Енергоатом» покладено функції експлуатуючої організації, що відповідає за



НАЕК «Енергоатом» має подвійний статус:

Компанія є суб'єктом господарської діяльності у сфері виробництва електричної та теплової енергії та інших видах діяльності

Компанія здійснює діяльність у сфері використання ядерної енергії та є експлуатуючою організацією (оператором) ядерних установок діючих АЕС та ЦСВЯП

безпечне виробництво електроенергії, забезпечення безпечної експлуатації та підвищення ефективності роботи атомних електростанцій.

Компанія здійснює господарську діяльність та діяльність у сфері використання ядерної енергії на підставі дозволів та ліцензій, отриманих у встановленому порядку в державних регулюючих та контролюючих органах (зокрема, з ядерного регулювання), в рамках своїх повноважень, встановлених чинним законодавством України, нормами та правилами з ядерної безпеки, установчими документами ДП «НАЕК «Енергоатом», внутрішніми положеннями та іншими нормативними документами, а також умовами зазначених дозволів та ліцензій.

ДП «НАЕК «Енергоатом» - одна із провідних світових компаній у сфері ядерної енергетики за рівнем технічного оснащення та безпеки експлуатації атомних електростанцій

Компанія повною мірою усвідомлює свою відповідальність перед суспільством за збереження життя і здоров'я персоналу та населення, захист навколишнього природного середовища від

радіаційного впливу ядерних установок на всіх етапах їх життєвого циклу та об'єктів, призначених для поводження з радіоактивними відходами.

Виробничі процеси забезпечуються високим рівнем ядерної, радіаційної й експлуатаційної безпеки, та відповідають міжнародним рекомендаціям та національним стандартам. Підвищення та дотримання досягнутого рівня безпеки діючих енергоблоків атомних електростанцій має найвищий пріоритет у діяльності експлуатуючої організації.

Принцип, згідно з яким кожен працівник Компанії несе відповідальність за безпеку і якість своєї роботи, застосовується на всіх рівнях діяльності.

ДП «НАЕК «Енергоатом» є членом міжнародних організацій: ВАО АЕС (Всесвітньої асоціації операторів, які експлуатують АЕС), WNA (Всесвітньої ядерної асоціації), Організації EUR (European Utility Requirements), ENISS (Ініціативи з розробки спільних стандартів безпеки для європейських ядерних установок), IFNЕС (Міжнародного форуму зі співпраці в галузі ядерної енергетики), EPRI (Науково-дослідного інституту електроенергетики США).

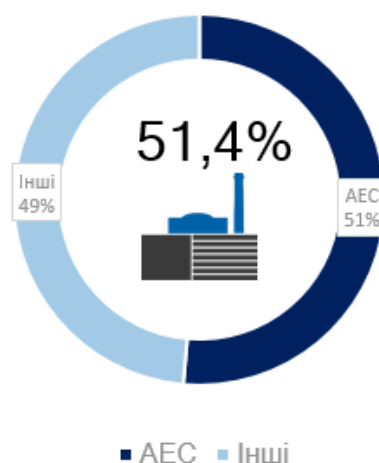
Принципова відмінність об'єктів атомної енергетики від об'єктів інших галузей полягає в абсолютному пріоритеті ядерної та радіаційної безпеки над усім іншим, навіть над ефективністю

Компанія бере активну участь в міжнародних проєктах МАГАТЕ, проєктах міжнародної технічної допомоги Європейської Комісії у рамках програми ІСЯБ та Ініціативи Групи Семи «Глобальне партнерство проти розповсюдження зброї та матеріалів масового знищення», а також діяльності Комітету з ядерного законодавства Агентства з ядерної енергії при Організації економічного співробітництва та розвитку (NEA/OECD).

## Надійне постачання екологічно чистої електричної енергії

ДП «НАЕК «Енергоатом» входить до переліку підприємств, які мають стратегічне значення для економіки й безпеки держави, адже є лідером з виробництва електроенергії в Україні. Компанія стабільно забезпечує понад 50 % загального обсягу усієї електроенергії, яку споживає держава.

### ЧАСТКА ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» В ЗАГАЛЬНОМУ ВИРОБНИЦТВІ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ, %



У зв'язку зі складною епідеміологічною ситуацією, викликану поширенням на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-COV-2,

запровадженням у зв'язку з цим актами Кабінету Міністрів України карантинних і протиепідемічних обмежувальних заходів у першому півріччі 2020 року відбулось зменшення обсягів споживання електроенергії. Внаслідок цього Міністерством енергетики України були зроблені кроки щодо утримання на належному рівні або збільшення обсягів теплової та відновлюваної генерації. Частка атомної енергетики у загальному енергобалансі держави дещо знизилась.

З послабленням карантину попит на електроенергію знову зріс. Компанія оптимізувала власну ремонтну програму та була повністю готовою стабільно забезпечувати необхідний для Об'єднаної енергетичної системи України обсяг електроенергії в осінньо-зимовий період.

Слід зазначити, що після початку роботи нового ринку електроенергії у липні 2019 року на ДП «НАЕК «Енергоатом» були покладені спеціальні обов'язки (PCO) для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії, відповідно до яких Компанія мала відпускати спочатку 90 %, а згодом 85 % виробленої продукції держпідприємству «Гарантований покупець».

З початком роботи нового ринку електричної енергії на Енергоатом було покладено виконання спеціальних обов'язків із забезпечення доступності електричної енергії для побутових споживачів з метою забезпечення стабільності, якості та доступності електричної енергії, підтримання належного рівня безпеки її постачання споживачам

ДП «Гарантований покупець» продавало електроенергію за визначеною ціною постачальникам універсальних послуг в обсягах, необхідних для задоволення потреб побутових споживачів. Решту виробленої електричної енергії Компанія могла продавати за вільними цінами на різних сегментах ринку. У майбутньому Компанія прагне повноцінного виходу на ринок електричної енергії, заснованого на засадах вільної конкуренції з дотриманням принципів прозорості та недискримінації.

У 2020 році ДП «НАЕК «Енергоатом» увійшло до найбільших 10 світових виробників «зеленої» енергії. У рейтингу Energy Intelligence (Компанії рейтингу – це приблизно 45 % світових енергетичних потужностей, серед яких майже 90 % світових атомних електростанцій), який представляє 100 світових «зелених» виробників низьковуглецевої енергії та заснований на інтенсивності викидів при виробництві електроенергії, Компанія посіла 6 місце.

Компанія генерує чисту низьковуглецеву енергію та гідно представляє Україну в загальному «заліку» країн, що домовилися діяти разом задля суттєвого зниження викидів CO<sub>2</sub>

енергії. У рейтингу Energy Intelligence (Компанії рейтингу – це приблизно 45 % світових енергетичних потужностей, серед яких майже 90 % світових атомних електростанцій), який

Згідно з Конвенцією про ядерну безпеку від 20 вересня 1994 року та вимогами законодавства України найважливішою для державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» є безпека ядерних установок та збереження життя і здоров'я працівників Компанії.

## Зміцнення енергетичної незалежності держави

Одним із стратегічних завдань для Компанії є зниження залежності від поставок ядерного палива з Росії.

Реалізація цих завдань в першу чергу пов'язана із такими стратегічними проєктами Компанії, як диверсифікація джерел постачань ядерного палива та створення власного сховища для зберігання відпрацьованого палива з українських АЕС.

Завдяки власним сховищам відпрацьованого ядерного палива Україна зможе заощаджувати до 200 млн доларів щороку, які раніше сплачувались Російській Федерації за послуги з переробки та тимчасового зберігання відпрацьованого ядерного палива з атомних електростанцій України

У грудні 2020 року ДП «НАЕК «Енергоатом» завершило основні будівельні роботи першої черги Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива (ЦСВЯП), в якому наступне століття зберігатиметься українське відпрацьоване ядерне паливо з Рівненської, Хмельницької та Южно-Української АЕС. Стратегічна важливість Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива для енергетичної безпеки України полягає у тому, що початок експлуатації дозволить Україні остаточно позбутися залежності від російських підприємств, які переробляють та зберігають відпрацьоване ядерне паливо. Загалом держава зможе заощаджувати до 200 млн доларів щороку, які раніше ДП «НАЕК «Енергоатом» сплачувало Росії за послуги з переробки та тимчасового зберігання відпрацьованого ядерного палива з атомних електростанцій України.

Протягом 2020 року було встановлено обладнання американської компанії Holtec International, розпочато його налагодження, випробування й отримання необхідних ліцензійних документів. Єдиним проблемним питанням для повноцінного введення в експлуатацію першого пускового комплексу залишалася реконструкція залізничної колії на ділянці Вільча - Янів, яку за розпорядженням Кабінету Міністрів України від 03.02.2021 № 91-р вже у 2021 році передано на баланс Компанії.

Новий об'єкт атомної енергетики буде відповідати найвищим українським і світовим вимогам з ядерної та радіаційної безпеки.

У 2020 році Компанія розширила проєкт диверсифікації постачань свіжого ядерного палива для українських АЕС, продовжуючи прокладати курс на зниження залежності від одного постачальника.

У присутності Президента України Володимира Зеленського ДП «НАЕК «Енергоатом» та компанія Westinghouse Electric підписали контракт про постачання ядерного палива для

реакторів типу ВВЕР-440 для Рівненської АЕС. Також було підписано Лист про наміри щодо подальшого вивчення питання локалізації виробництва компонентів паливних збірок в Україні.

Ядерне паливо компанії Westinghouse вже використовується на шести енергоблоках українських АЕС: на чотирьох енергоблоках Запорізької АЕС та двох енергоблоках Южно-Української, а з 2021 року постачатиметься для одного з енергоблоків Рівненської АЕС.

Окрім того, з'явилася можливість виробництва частини комплектуючих тепловиділяючих збірок для ВВЕР-440 виробництва Westinghouse у відокремленому підрозділі Компанії «Атоменергомаш».

## Організаційна структура

Крім чотирьох діючих АЕС, до складу Компанії входять підрозділи, які забезпечують власну наукову, конструкторсько-технологічну і виробничу базу, підвищують якість і оперативність забезпечення потреб експлуатації й ремонтів, суттєво знижують залежність від підрядників та значною мірою вирішують проблему імпортозаміщення.

### СТРУКТУРА ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ»



Чотири атомні електростанції - Запорізька, Рівненська, Южно-Українська, Хмельницька, а також Атомремонтсервіс, Атоменергомаш, Атомкомплект, Атомпроектінжиніринг, Аварійно-технічний центр, Науково-технічний центр, Складське господарство, Конструкторське бюро атомного приладобудування та спеціального обладнання, Автоматика та машинобудування, Енергоатом-Треїдинг, Управління справами, Донузлавська ВЕС є відокремленими підрозділами ДП «НАЕК «Енергоатом».



## Напрями діяльності відокремлених підрозділів

- ВП «Енергоатом-Трейдинг» - реалізація виробленої ВП АЕС електроенергії.
- ВП «Науково-технічний центр» - заходи з інженерної та науково-технічної підтримки експлуатації АЕС, оптимальне використання інтелектуального і технічного потенціалу наукових та інжинірингових організацій, що надають послуги для АЕС.
- ВП «Атоменергомаш» - безпечне та ефективно виконання робіт з ремонту, реконструкції теплообмінного та тепломеханічного обладнання, виготовлення контейнерів для радіоактивних відходів, інших виробів та виконання робіт в умовах виробничого комплексу підрозділу для забезпечення безпечної експлуатації АЕС.
- ВП «Атомпроектінжиніринг» - здійснення капітального будівництва нових і завершення діючого будівництва ядерних об'єктів, а також реалізація інвестиційних проєктів ДП «НАЕК «Енергоатом».
- ВП «Складське господарство» - забезпечення ефективного використання запасів товарно-матеріальних цінностей відповідно до вимог, правил і стандартів безпеки.
- ВП «Атомкомплект» - забезпечення централізованих поставок матеріально-технічних ресурсів для потреб атомних електростанцій.
- ВП «Управління справами» - централізоване господарське супроводження діяльності підрозділів Компанії, розташованих у м. Київ.
- ВП «Атомремонтсервіс» - безпечне та ефективно виконання складних і позарегламентних ремонтних робіт, зокрема, робіт з монтажу, ремонту, реконструкції і модернізації обладнання на атомних електростанціях, роботи з обстеження ядерного палива. Згідно з наказом від 26.08.2020 № 664 на ВП «Атомремонтсервіс» покладено функції з введення в експлуатацію та експлуатація Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива.
- ВП «Конструкторське бюро атомного приладобудування та спеціального обладнання» - забезпечення спеціального енергетичного приладобудування.
- ВП «Автоматика та машинобудування» - розроблення, модернізація, виробництво спеціальних технічних засобів і систем контролю, управління, сигналізації, зв'язку та автоматизації технологічних процесів.
- ВП «Аварійно-технічний центр» - забезпечення готовності України до швидких та ефективних дій у разі виникнення аварій на підприємствах атомної енергетики і промисловості відповідно до міжнародних зобов'язань МАГАТЕ щодо створення національної системи ліквідації наслідків ядерних катастроф і аварій.
- ВП «Донузлавська ВЕС» – виробництво електричної енергії на вітрових електростанціях.

# СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ

## Керівництво ДП «НАЕК «Енергоатом»



**Петро КОТІН**

Тимчасово виконуючий  
обов'язки президента

Обіймає посаду з березня 2020 року.

### Досвід роботи:

1985 р. - розпочав свій трудовий шлях в атомній енергетиці, працюючи оператором реакторного цеху Запорізької АЕС. Пройшов усі щаблі оперативного керування, опанував сферу міжнародної діяльності. В дирекції ДП «НАЕК «Енергоатом» очолював блок виробництва та займався міжнародними проектами.

З 2014 р. вів стратегічний для України проєкт «Енергетичний міст Україна - Європейський союз».

2019-2020 рр. - на посаді гендиректора очолював ВП «Запорізька АЕС».

Розпорядженням Кабінету Міністрів України № 361-р від 29.03.2020 та наказами Мінекоенерго та ДП «НАЕК «Енергоатом» був призначений т. в. о. президента ДП «НАЕК «Енергоатом».

### Освіта:

У 1985 році закінчив Московський інженерно-фізичний інститут за спеціальністю «Атомні електростанції і установки». Другу вищу освіту отримав у 2003 році в Запорізькому інституті державного та муніципального управління за спеціальністю «Менеджмент організацій».

### Нагороди:

Нагороджений нагрудними знаками «Почесний працівник атомної енергетики», «Відмінник атомної енергетики» та відзнакою «За вагомий внесок у розвиток атомної енергетики України», відзнакою за спорудження «2-го енергоблока ХАЕС»



**Юрій ШЕЙКО**

Тимчасово виконуючий  
обов'язки  
першого віце-президента –  
технічного директора

Обіймає посаду з червня 2020 року.

### Досвід роботи:

З серпня 1985-го по вересень 2008 року працював на Запорізькій АЕС, де пройшов шлях від оператора реакторного відділення до головного фахівця з енергоблоків - начальника енергоблоку №2 експлуатаційного підрозділу ВП ЗАЕС.

З вересня 2008 року обіймав керівні посади у Виконавчій дирекції з виробництва ДП «НАЕК «Енергоатом»: до січня 2010-го очолював виробничо-технічний департамент, далі - по травень 2012 року - був заступником директора з продовження експлуатації з модернізації.

З травня 2012-го по листопад 2018 року працював директором з виробництва - заступником виконавчого директора з виробництва ДП «НАЕК «Енергоатом».

З листопада 2018 року по червень 2020-го як Генеральний директор очолював ВП «Атомпроєктінжиніринг» ДП «НАЕК «Енергоатом», після чого був призначений тимчасово виконуючим обов'язки першого віце-президента - технічного директора державного підприємства

«Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом».

### Освіта:

У 1985 році закінчив Одеський політехнічний інститут за спеціальністю «Атомні електростанції та установки».

### Нагороди:

Нагороджений відзнаками «Відмінник атомної енергетики України» та «Почесний працівник атомної енергетики України».



**Герман ГАЛУЩЕНКО**

Віце-президент

Обіймає посаду з травня 2020 року.

**Досвід роботи:**

Працював у прокуратурі, Міністерстві закордонних справ України, обіймав керівні посади у центральних органах виконавчої влади: був заступником керівника департаменту Секретаріату (Адміністрації) Президента України, очолював департамент судової роботи в Міністерстві юстиції України.

З 2012 року викладав міжнародне приватне право в Інституті міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка (доцент кафедри міжнародного приватного права).

2013-2014 рр. - виконавчий директор з правового забезпечення ДП «НАЕК «Енергоатом».

**Освіта:**

У 1995 році закінчив Львівський державний університет за спеціальністю «Правознавство», отримавши диплом юриста з відзнакою. Другу вищу освіту здобув в Українській академії зовнішньої торгівлі, де отримав диплом магістра міжнародного менеджменту.

**Нагороди:**

Має почесне звання «Заслужений юрист України», нагороджений Орденом Данила Галицького.



**Хартмут ЯКОБ**

Віце-президент

Обіймає посаду з травня 2020 року.

**Досвід роботи:**

Працював у Всесвітньому банку та провідних інвестиційних банках Східної Європи. Керував енергетичними дослідженнями в лондонському офісі австрійського інвестиційного банку Creditanstalt, очолював правління інвестиційної компанії Renaissance Capital Ukraine.

**Освіта:**

У 1995 році отримав диплом магістра в Університеті Джонса Гопкінса (Johns Hopkins University, США), спеціалізація - міжнародна економіка та фінанси. Крім того, має диплом магістра політології Вільного Університету Берліна. Проходив стажування у штаб-квартирі ООН в Нью-Йорку.

Має рекомендацію Оксфордського інституту енергетичних досліджень



## **Данко БІЛЕЙ**

Генеральний інспектор –  
директор з безпеки

Обіймає посаду з грудня 2003 року.

### **Досвід роботи:**

1973-1976 рр. - служив у військово-морському флоті на атомному підводному човні. Працював у ВО «Запорізька АЕС», де пройшов шлях від інженера цеху наладки й випробування до гендиректора.

1996-2000 рр. - генеральний директор ВП «Запорізька АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом».

2000-2002 рр. - директор з якості ДП «НАЕК «Енергоатом».

2002-2003 рр. - директор з виробництва - заступник керівника експлуатуючої організації ДП «НАЕК «Енергоатом».

2003 р. - технічний директор, заступник керівника експлуатуючої організації НАЕК «Енергоатом».

З грудня 2003 року обіймає посаду генерального інспектора - директора з безпеки ДП «НАЕК «Енергоатом».

### **Освіта:**

У 1982 р. з відзнакою закінчив Одеський політехнічний інститут за спеціальністю «Атомні електростанції та установки», здобув кваліфікацію інженера-теплоенергетика.

### **Нагороди:**

«Відмінник енергетики України», «Почесний працівник атомної енергетики», «Заслужений працівник атомної енергетики». Лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки у 2014 році за роботу «Комплекс методів та заходів забезпечення безпечної експлуатації та ефективності АЕС України».



## **Наталія ВАШЕТИНА**

Головний бухгалтер

Обіймає посаду з лютого 2005 року

### **Досвід роботи:**

Працювала на керівних посадах у державних та комерційних підприємствах.

1999-2003 рр. - головний бухгалтер ДП «НАЕК «Енергоатом».

2003-2005 рр. - головний бухгалтер ТОВ «Валенсьє», ТОВ «Фінансові інвестиції».

В лютому 2005 року була призначена головним бухгалтером ДП «НАЕК «Енергоатом».

### **Освіта:**

У 1981 році закінчила Українську сільськогосподарську академію за спеціальністю «Бухгалтерський облік у сільському господарстві».

### **Нагороди:**

«Відмінниця атомної енергетики», «Почесна працівниця атомної енергетики».

## Органи управління

Згідно зі Статутом ДП «НАЕК «Енергоатом» (пункт 1.6) підприємство створене відповідно до постанови Кабінету Міністрів України «Про створення Національної атомної енергогенеруючої компанії «Енергоатом» від 17.10.1996 № 1268 на базі майна атомних електростанцій та їх інфраструктур - ВО «Запорізька АЕС», ВО «Южно-Українська АЕС», ВО «Чорнобильська АЕС», ВО «Рівненська АЕС», ВО «Хмельницька АЕС». У 2001 році Чорнобильську АЕС виведено зі складу ДП «НАЕК «Енергоатом».

До січня 2021 року безпосереднім суб'єктом управління Компанією було Міністерство енергетики України. На виконання Указу Президента України №406 «Про невідкладні заходи щодо стабілізації ситуації в енергетичній сфері та подальшого розвитку ядерної енергетики» від 22 вересня 2020 року, а також умов Третього енергетичного пакета Європейського Союзу в частині розмежування операторів системи передачі, виробників та постачальників електроенергії функції з управління оператором чотирьох атомних електростанцій України було передано безпосередньо Кабінету Міністрів України.

В Компанії впроваджено інтегровану систему управління, яка сертифікована міжнародним сертифікаційним органом на відповідність вимогам стандартів: ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»; ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»; ISO 45001:2018 «Системи менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці. Вимоги та настанови щодо застосування».

У своїй діяльності Компанія керується нормативними документами, виконання вимог яких забезпечує безпеку на всіх етапах життєвого циклу АЕС.

Діяльність ДП «НАЕК «Енергоатом» та його відокремлених підрозділів повністю відповідає законодавству України, Енергетичній стратегії України до 2035 року та здійснюється на підставі отриманих у встановленому порядку документів дозвільного характеру:

- у сфері використання ядерної енергії - 5 видів діяльності на підставі 17 ліцензій, роботи/операції на підставі 22 дозвільних документів (сертифікати, дозволи), отриманих в Держатомрегулювання у встановленому порядку;
- у сфері господарської діяльності - 17 видів діяльності на підставі 42 ліцензій, роботи/операції на підставі 51 документа дозвільного характеру (спеціальні дозволи, свідоцтва, акредитаційні сертифікати тощо), отриманих відповідно до чинного законодавства в 17 органах ліцензування (нагляду);
- експлуатацію радіоелектронних засобів аналогового УКХ (ультракороткі хвилі) радіотелефонного зв'язку сухопутної рухомої служби на підставі 402 дозволів, отриманих в Українському державному центрі радіочастот;
- роботи підвищеної небезпеки та експлуатація устаткування підвищеної небезпеки на підставі 307 документів дозвільного характеру Держпраці.

У 2020 році в результаті довготривалих перемовин Компанії з представниками Міністерства енергетики України (Уповноваженого органу управління ДП «НАЕК «Енергоатом» до січня 2021 року) було досягнуто домовленостей щодо редакції Статуту підприємства, зокрема тих статей, які не відповідають законодавству, створюють перешкоди та унеможливають повноцінну та ефективну роботу Компанії. Копію Статуту Компанії в останній редакції розміщено у відкритому доступі на офіційній вебсторінці ДП «НАЕК «Енергоатом».

Відповідно до п. 7.1 Статуту підприємства органами управління Компанії є:

- Наглядова рада.
- Правління (до моменту створення Наглядової ради).
- Президент.

Наглядова рада, персональний склад якої затверджується Уповноваженим органом управління, в межах компетенції, визначеної законодавством, контролює і регулює діяльність президента та правління (п. 7.2 Статуту).

Відповідно до п. 7.3 Статуту підприємства Правління Компанії здійснює повноваження Наглядової ради до моменту створення останньої.

До повноважень правління належить:

- внесення пропозицій щодо змін та доповнень до Статуту Підприємства;
- затвердження програми розвитку та основних напрямів діяльності Підприємства відповідно до основної мети його діяльності;
- затвердження товарних знаків, торгової марки, фірмового найменування (логотипу) Підприємства;
- затвердження порядку утворення фондів Підприємства та розміру відрахувань до них;
- розв'язання соціально-економічних питань, що стосуються діяльності Підприємства;
- розв'язання інших питань в межах компетенції.

Оперативне управління господарською діяльністю підприємства здійснює президент. Повноваження президента ДП «НАЕК «Енергоатом» визначені в п. 7.4 Статуту підприємства.

## **Впровадження сучасних стандартів корпоративного управління**

Задля забезпечення прозорості та підвищення ефективності діяльності підприємства в Компанії впроваджується система корпоративного управління, що відповідає міжнародним стандартам. З цією метою пунктом 157 Плану пріоритетних дій Уряду на 2020 рік, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 09.09.2020 № 1133-р, передбачено затвердження для державних компаній політики власності, пунктом 34 – індивідуального плану заходів з корпоративного управління, ключових показників ефективності діяльності наглядової

ради. ДП «НАЕК «Енергоатом» підготувало нову редакцію Політики власності щодо державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом», яка була затверджена наказом Міністерства енергетики України від 24.06.2020 № 401.

Система корпоративного управління залежить від поєднання правового, нормативного та інституційного чинників, що в свою чергу означає, що корпоратизація державного підприємства «НАЕК «Енергоатом» неможлива без прийняття окремого закону, який визначатиме запровадження прозорих принципів корпоративного управління державного акціонерного товариства «НАЕК «Енергоатом»

Впровадження сучасних стандартів корпоративного управління, спрямованих на забезпечення прозорості та підвищення ефективності діяльності підприємства, також буде реалізовано шляхом утворення наглядової ради ДП «НАЕК «Енергоатом» відповідно до норм статей 73, 73-1, 73-2

Господарського кодексу України, статті 11-4 Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та положень постанов Кабінету Міністрів України від 10.03.2017 № 142 «Деякі питання управління державними унітарними підприємствами та господарськими товариствами, у статутному капіталі яких понад 50 відсотків акцій (часток) належать державі» та № 143 «Деякі питання управління об'єктами державної власності». Наглядова рада здійснюватиме захист інтересів держави за допомогою стратегічного, фінансового планування та контролю діяльності підприємства,

## Внутрішній контроль та аудит

Головним завданням внутрішнього контролю та аудиту є контроль за функціонуванням системи управління у всіх сферах діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом». В Компанії діє «Програма проведення скомбінованих внутрішніх аудитів інтегрованої системи управління у ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019-2021 роки ПА-ІСУ.0.06.05-19.

В організаційній структурі управління Компанії розподілено функції та створено структурні підрозділи, на які покладено обов'язки контролю за всіма напрямками діяльності, що здійснюється ДП «НАЕК «Енергоатом» та відокремленими підрозділами. З метою забезпечення незалежності та неупередженості контролю функції розподілено за вертикалями управління.

З метою підвищення якості системи управління та підвищення її ефективності Компанія застосовує внутрішні перевірки, самооцінки й зовнішні аудити, на основі яких керівництво визначає завдання з покращення діяльності підприємства.

У 2020 році в ДП «НАЕК «Енергоатом» відбувся перший постсертифікаційний аудит TUV NORD CERT GmbH інтегрованої системи управління Компанії щодо її відповідності міжнародним стандартам ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги», ISO 14001:2015 «Системи

екологічного керування. Вимоги та настанови щодо застосування» та ISO 45001:2018 «Система управління охороною здоров'я і безпекою праці».

За підсумками аудиту у 2020 році було підтверджено, що ІСУ ДП «НАЕК «Енергоатом» функціонує на належному рівні та цілком відповідає всім встановленим вимогам.

Раніше Компанія успішно пройшла

ресертифікаційні аудити щодо виконання вимог ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 та ISO 45001:2018 за такими напрямками:

- виробництво електричної і теплової енергії;
- виконання ремонтних, монтажних робіт з реконструкції;
- розроблення, проєктування та виготовлення обладнання, пристроїв і спеціальних засобів;
- інженерна підтримка та капітальне будівництво;
- науково-технічна підтримка;
- забезпечення й управління ресурсами;
- забезпечення постійної готовності до швидких ефективних дій у разі виникнення ядерних і радіаційних аварій;
- здійснення купівлі-продажу на ринку електричної енергії.

За результатами постсертифікаційного аудиту TUV NORD CERT інтегрована система управління Енергоатома цілком відповідає всім встановленим вимогам та міжнародним стандартам

## Антикорупційна діяльність

Однією з умов ефективного функціонування Компанії та її розвитку в конкурентному середовищі є забезпечення дієвого управління антикорупційною діяльністю. Визначення умов та обставин, за яких можлива корупція, виявлення корупційних ризиків та ефективне управління ними, планування контрзаходів – все це невід'ємні складові антикорупційної системи підприємства.

Основними документами Компанії з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Антикорупційна програма ДП «НАЕК «Енергоатом», Комплаєнс політика та Кодекс корпоративної етики Компанії.

Ключову роль у формуванні антикорупційних заходів відіграє виявлення і оцінка корупційних ризиків у діяльності Компанії. Відповідно до Антикорупційної програми ДП «НАЕК «Енергоатом» Компанія не менше ніж раз на рік здійснює внутрішню оцінку корупційних ризиків у своїй діяльності та не рідше ніж один раз на три роки повинна проходити зовнішню оцінку корупційних ризиків.

## Управління ризиками

Система управління ризиками ДП «НАЕК «Енергоатом» інтегрована у всі процеси планування та управління Компанією.



Оцінка ризиків у ДП «НАЕК «Енергоатом» щорічно здійснюється та переглядається під час складання Стратегічного плану розвитку Компанії. Результати цієї оцінки визначають рівень загроз та потенціалу Компанії.

## РИНКОВИЙ РИЗИК

Загалом ринок Компанії є перспективним. Ціна на товар формується на біржовому ринку за принципом маржинального ціноутворення (граничні витрати). З точки зору конкуренції існує низький ризик виходу на ринок нових великих гравців, адже для нових компаній постають такі труднощі, як високий бар'єр входу та високий рівень початкових інвестицій. До того ж, хоча Компанія і має стандартизований за ключовими властивостями товар – електричну енергію, але саме атомна енергія має суттєву перевагу: на сьогодні не існує виробників, крім АЕС, здатних стабільно забезпечувати значні обсяги виробництва електричної енергії за низькою ціною.

Але загрози втрати покупців все ж існують. Протягом останніх років, а особливо з відкриттям нового ринку електроенергії, відбувалось стрімке зростання «зеленої» генерації, яка мала значні переваги для реалізації своєї продукції. У 2020 році Енергоатом вкотре стикнувся з нерівномірністю розподілу збуту виробленої електроенергії, відпускаючи понад 80 % свого виробітку ДП «Гарантований покупець» в рамках покладених на Компанію ПСО та не маючи можливості реалізації своєї продукції на всіх сегментах ринку.

Слід зазначити, що до початку роботи нового ринку електричної енергії (липень 2019 року), у Компанії не було дієвого механізму погашення простроченої заборгованості ДП «Енергоринок»

Розв'язання проблемних питань заборгованості, актуалізація законодавства та вдосконалення умов функціонування ринку електричної енергії в Україні, а також зняття суттєвих обмежень щодо реалізації на конкурентних засадах достатніх обсягів виробленої електричної енергії були основними завданнями Компанії у подоланні ринкових ризиків у 2020 році

за електричну енергію, відпущену Компанією в Оптовий ринок електроенергії України. З початком роботи нового ринку електричної енергії почала утворюватися нова заборгованість ДП «Гарантований покупець» в рамках механізму ПСО та ПрАТ «НЕК «Укренерго».

ДП «НАЕК «Енергоатом» докладает максимум зусиль для пошуку ефективних шляхів стягнення цієї заборгованості. Зокрема, Компанія регулярно надає пропозиції щодо підготовки проєктів нових та змін до діючих нормативно-правових актів щодо функціонування ринку електричної енергії. Однак з незалежних від Компанії причин, у 2020 році питання залишалось невирішеним.

## КРЕДИТНИЙ РИЗИК

Компанія обслуговує кредити у валюті, серед яких не лише цільові кредити на реалізацію програм з підвищення безпеки АЕС від ЄБРР та Євратома, а й кредит на будівництво ЦСВЯП

від Централ Сторедж Сейфті Проджект Траст (США). Несплата за товарну продукцію контрагентами Компанії і невирішені питання погашення «старої» заборгованості призвели до збільшення короткострокової кредитної заборгованості Компанії - у 2020 році Компанія була змушена брати кредити й в українських банках задля забезпечення поточної виробничої діяльності в умовах тотальних неплатежів що, в свою чергу, збільшує ризики невиконання зобов'язань за кредитними договорами.

## РИЗИК ЛІКВІДНОСТІ

Ризик ліквідності пов'язаний з можливостями підприємства своєчасно в повному обсязі погасити фінансові зобов'язання, що існують на цей момент. Компанія намагається забезпечувати наявність на рахунках достатньої кількості грошових коштів для здійснення планових операційних виплат, включаючи обслуговування фінансових зобов'язань.

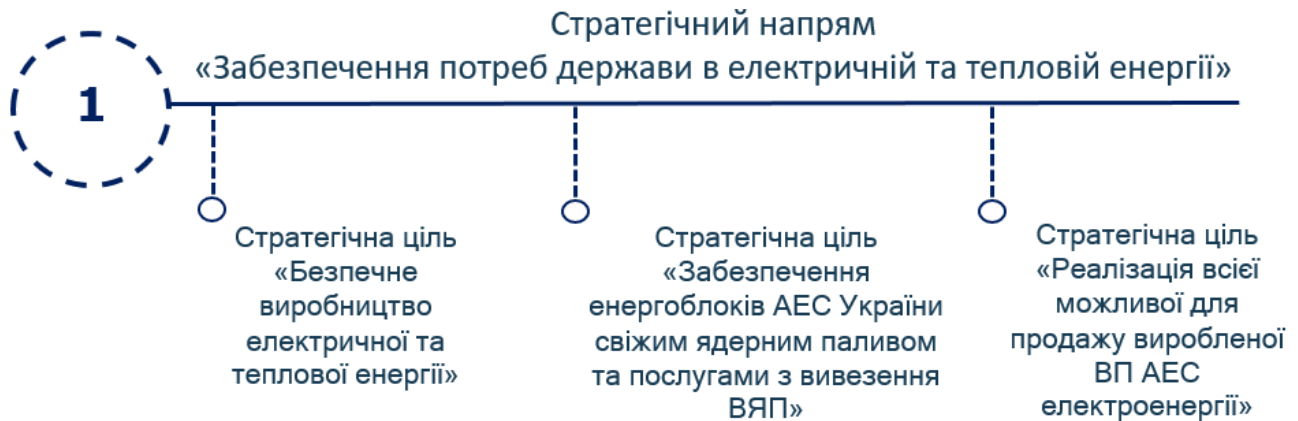
Ключовим фактором, що вплинув на достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань, стало розбалансування ринку, коли з квітня 2020 року діяли обмеження на виробництво електроенергії, а також відсутність можливості у ДП «НАЕК «Енергоатом» бути повноцінним гравцем на ринку та виходити на торги з усім наявним обсягом електричної енергії.

Попри це після встановлення перехідного ПСО, 21 грудня 2020 року Енергоатом все ж зумів успішно реалізувати на ринку електричної енергії третину від загального прогнозного обсягу виробництва електроенергії АЕС за перше півріччя 2021 року, що повністю відповідає усталеній практиці укладання форвардних контрактів на біржових майданчиках ЄС. Форвардні контракти на рік або ж два-три роки наперед мають найбільшу ліквідність та формують довгострокові цінові тренди на ринку електричної енергії. Така стратегія продажів, як очікується, доведе свою ефективність щодо забезпечення стабільних фінансових надходжень для ДП «НАЕК «Енергоатом» протягом першого півріччя 2021 року.

За підсумками діяльності Компанії у 2020 році коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) складає 1.0.

## Стратегія та цілі

ДП «НАЕК «Енергоатом» ставить за мету максимальне збільшення свого внеску в розвиток суспільства, враховуючи всі економічні, соціальні й екологічні аспекти діяльності. Серед ключових напрямів діяльності Компанії - безпечна експлуатація та підвищення ефективності роботи АЕС, забезпечення потреб держави в електричній та тепловій енергії, відповідальне ставлення до виробництва, суспільства, довкілля, створення гідних умов праці для своїх працівників та піклування про майбутні покоління.



Стратегічний план Компанії розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» повністю корелюється з Енергетичною стратегією України на період до 2035 року «Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність», а також відповідає національному законодавству та нормативним актам. На цей час Компанія визначає для себе такі основні стратегічні напрями діяльності:

1. Забезпечення потреб держави в електричній та тепловій енергії.
2. Безпечна експлуатація та підвищення ефективності роботи АЕС.
3. Інвестиційний розвиток.
4. Соціальний розвиток.

На основі стратегічних напрямів діяльності в ДП «НАЕК «Енергоатом» сформульовані такі стратегічні цілі:

Стратегічні завдання та заходи за напрямом:

- Виконання показників, передбачених для АЕС, Олександрівської ГЕС і Ташлицької ГАЕС у прогностичних балансах електроенергії ОЕС України на відповідний рік.
- Постачання свіжого ядерного палива.
- Виробництво комплектуючих тепловиділяючих збірок.
- Зберігання відпрацьованого ядерного палива у сухому сховищі відпрацьованого ядерного палива ЗАЕС.
- Вивезення відпрацьованого ядерного палива до РФ (до початку експлуатації I-ї черги ЦСВЯП).
- Вивезення ВЯП до ЦСВЯП.

- Реалізація електричної енергії на електронних аукціонах та організованих сегментах ринку, за ринковими цінами, а також цінами, визначеними КМУ в межах виконання спеціальних обов'язків, покладених на Компанію.



Стратегічні завдання та заходи за напрямом:

- Підвищення рівня безпеки та продовження строку експлуатації діючих АЕС шляхом виконання заходів, передбачених Комплексною (зведеною) програмою підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС, Комплексною програмою робіт з продовження строку експлуатації діючих енергоблоків атомних електростанцій.
- Підвищення надійності енергоблоків АЕС Компанії та їх ефективне використання, зменшення втрат при виробництві електроенергії через відмови обладнання шляхом виконання заходів «Комплексної зведеної програми підвищення ефективності та надійності експлуатації енергоблоків АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» на період 2021-2025 рр.».
- Отримання додаткових встановлених потужностей (еквівалентних) без будівництва нових енергоблоків шляхом підвищення потужності діючих енергоблоків АЕС.
- Підвищення КВВП на 4-5 %, продовження терміну експлуатації парогенераторів до 40-50 років, зниження експлуатаційних витрат на хімічну продукцію до 50 % шляхом виконання

заходів, передбачених Планом дій з підвищення надійності парогенераторів і конденсаторів турбоустановок АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» на період 2021-2025 рр..

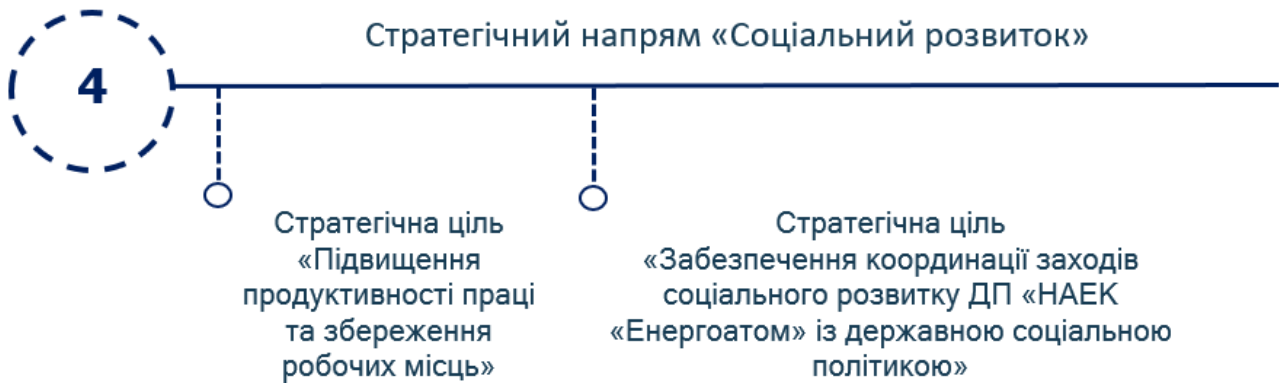
- Модернізація обладнання (заміна конденсаторів турбін та модернізація проточних частин циліндрів турбін).
- Виконання ремонтів у запланованих обсягах, з високою якістю та в терміни, передбачені затвердженими графіками планово-попереджувальних ремонтів.
- Забезпечення фізичного захисту АЕС.
- Капітальні інвестиції у фізичний захист.
- Забезпечення відповідності стану аварійної готовності та реагування, цивільного захисту та техногенної безпеки ВП АЕС та інших ВП ДП «НАЕК «Енергоатом» вимогам законодавчих та нормативно-правових актів у відповідних сферах.
- Забезпечення безпечних умов праці, виконання вимог законодавства щодо прав працівників Компанії у галузі охорони праці.
- Удосконалення функціонування системи екологічного управління шляхом підвищення кваліфікації персоналу, реалізації природоохоронних заходів, запровадження зеленого офісу.
- Забезпечення екологічної безпеки та раціональне природокористування.
- Досягнення позитивного економічного результату та зваженого прийняття оптимальних управлінських рішень.
- Забезпечення ефективного використання фінансових та матеріальних ресурсів у процесі виконання виробничої програми, оптимізації витрат.



Стратегічні завдання та заходи за напрямом:

- Добудова та будівництво нових об'єктів.
- Промислове будівництво.
- Непромислове будівництво.
- Капітальні вкладення у підвищення рівня безпеки та продовження строку експлуатації діючих АЕС (КзПБ, ПСЕ).
- Фізичний захист.

- Інші капітальні вкладення.



Стратегічні завдання та заходи за напрямом:

- Підвищення продуктивності праці;
- Збереження робочих місць.
- Виконання Галузевої та Генеральних угод, Колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом».
- Підтримання соціальної сфери міст - супутників АЕС.

#### ЦІЛІ КОМПАНІЇ У 2020 РОЦІ

Компанія впевнено реалізує Стратегічний план розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» (далі - Стратегічний план), який визначає пріоритети та цілі (в межах чинного законодавства та нормативних актів) розвитку галузі. На доповнення до встановлених стратегічних цілей та планів ДП «НАЕК «Енергоатом» з метою удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління (безпеки, якості, екології та охорони здоров'я та безпеки праці) в інтересах забезпечення безпеки в Компанії були встановлені до кінця 2020 року такі цілі:

Цілі (завдання)	Шляхи досягнення цілей	Очікувані результати
Забезпечити недопущення аварій у роботі АЕС	Безумовне виконання вимог норм, правил і стандартів з ядерної і радіаційної безпеки, умов окремих дозволів та ліцензій на експлуатацію енергоблоків АЕС, виданих Держатомрегулювання України; забезпечення матеріальними та фінансовими ресурсами; підготовка персоналу	Кількість аварій дорівнює нулю; кількість порушень менше, ніж за попередній рік
Забезпечити поточний рівень безпеки АЕС за кількісними	Постійний моніторинг та оцінка поточного рівня безпеки АЕС; розроблення та виконання заходів	Не нижче досягнутого за попередній рік

показниками не нижче досягнутого за попередній рік	щодо його підвищення; проведення самооцінок, інспекційних та партнерських перевірок на АЕС; розроблення та реалізація заходів щодо виконання рекомендацій, одержаних за результатами перевірок	
Забезпечити стан культури безпеки (за кількісними та якісними показниками) не нижче досягнутого за попередній рік	Реалізація Програми конкретних дій, спрямованих на становлення і розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом»	Не нижче досягнутого за попередній рік
Забезпечити неперевищення встановлених контрольних рівнів (КР) опромінення персоналу	Планування доз для кожної операції відповідно до затвердженого переліку; реалізація заходів із мінімізації доз індивідуального і колективного опромінювання персоналу на основі принципу ALARA	Показники опромінення персоналу менше або дорівнюють контрольним рівням
Забезпечити дотримання гранично допустимих обсягів викидів та скидів забруднюючих речовин	Здійснення екологічного контролю за станом довкілля; управління екологічними аспектами	Кількість обсягів викидів та скидів забруднюючих речовин менше гранично допустимих обсягів
Недопущення нещасних випадків на виробництві	Реалізація заходів щодо оцінювання небезпек та актуалізація карт ідентифікації небезпек, аналізування та оцінювання пов'язаних з ними ризиків; перевірки стану охорони праці; забезпечення персоналу ВП спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального і колективного захисту та знаками безпеки	Менше або дорівнюють попередньому періоду
Забезпечити відповідність ІСУ Компанії вимогам міжнародних стандартів та кращій світовій практиці	Виконання «Заходів з удосконалення та розвитку ІСУ ДП «НАЕК «Енергоатом»; успішне проходження першого післясертифікаційного наглядового аудиту	Відсутність критичних невідповідностей

# РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

## Здобутки та досягнення Компанії у 2020 році



### АКТИВНУ ЗОНУ ЕНЕРГОБЛОКА №2 ЮУАЕС ПОВНІСТЮ ЗАВАНТАЖЕНО ПАЛИВОМ WESTINGHOUSE

28 червня 2020 року до активної зони енергоблока № 2 ЮУАЕС під час планово-попереджувального ремонту завантажено 163 паливні збірки виробництва компанії Westinghouse. Наразі, вже два «мільйонники» на майданчику ЮУАЕС та один енергоблок на ЗАЕС працюють виключно на цьому паливі.



### ЕНЕРГОАТОМ ТА WESTINGHOUSE ПІДПИСАЛИ КОНТРАКТ ПРО ПОСТАЧАННЯ ЯДЕРНОГО ПАЛИВА ДЛЯ РЕАКТОРІВ ТИПУ ВВЕР-440

У вересні 2020 року підписано угоду між ДП «НАЕК «Енергоатом» та компанією Westinghouse про постачання ядерного палива для реакторів типу ВВЕР-440 РАЕС. Постачання тепловіділяючих збірок в Україну заплановано розпочати у 2024 році з етапу дослідної експлуатації. Також передбачається можливість виробництва частини комплектуючих тепловіділяючих збірок для ВВЕР-440 у ВП «Атоменергомаш».



### РОЗРОБЛЕНО ТА ЗАПРОВАДЖЕНО ГЕНДЕРНУ ПОЛІТИКУ КОМПАНІЇ

З метою забезпечення стабільних, комфортних та конкурентних умов праці для всіх працівників незалежно від статі, розроблено документ, що є систематизацію заходів і програм, спрямованих на досягнення гендерного балансу у великому колективі Компанії. Компанія зобов'язується гарантувати рівні права для всіх жінок та чоловіків, їх рівне представництво на керівних посадах й при включенні до кадрового резерву, рівною мірою підтримувати професійне зростання та підвищення кваліфікації всіх працівників незалежно від гендерної приналежності, а також унеможливити будь-які прояви дискримінації та насильства за ознакою статі.



### ЕНЕРГОАТОМ ПІДПИСАВ МЕМОРАНДУМИ ПРО СПІВПРАЦЮ ЗІ СТВОРЕННЯ ДАТА-ЦЕНТРІВ

З метою збереження/збільшення обсягів виробництва електроенергії АЕС та відновлення балансу виробництва/споживання електроенергії в країні, ДП «НАЕК «Енергоатом» та компаніями: Bitfury Holding B.V., ТОВ «Н2» та ін. підписано Меморандуми про взаєморозуміння та співпрацю щодо створення дата-центрів (центрів обробки даних) на територіях АЕС України. Наразі тривають передпроектні та проектні роботи.





### ЕНЕРГОАТОМ ПРИЄДНАВСЯ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО АЛЬЯНСУ З ЧИСТОГО ВОДНЮ

У листопаді ДП «НАЕК «Енергоатом» приєдналось до Європейського альянсу з чистого водню «EUROPEAN CLEAN HYDROGEN ALLIANCE». Членство в Альянсі надасть можливість отримувати актуальну інформацію про розвиток водневої енергетики в країнах ЄС та брати участь у заходах, спрямованих на впровадження новітніх водневих технологій. Наразі, до Європейського альянсу з чистого водню вже приєднались провідні компанії Європи: Electricité de France (EDF), E.ON SE, BMW Group, General Electric, AREVA H2Gen, Airbus SAS, Alstom, BASF SE, Bosch Group та багато інших.



### ВІДКРИТО ПЕРШИЙ ПУСКОВИЙ КОМПЛЕКС ЦСВЯП

22 грудня 2020 року на ЦСВЯП завершено спорудження усіх будівельних конструкцій та інфраструктури з приймання і зберігання відпрацьованого ядерного палива, а також майданчика, на якому будуть розташовані контейнери з відпрацьованим паливом. Розпочалися пусконаладка та випробування обладнання й устаткування, поставленого компанією Holtec.



### ЗАЕС ПІДКЛЮЧЕНО ДО ПОВІТРЯНОЇ ЛІНІЇ ЕЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ 750 КВ ЗАПОРІЗЬКА АЕС – ПІДСТАНЦІЯ «КАХОВСЬКА»

23 грудня 2020 року завершено проект реконструкції ВРП 750 кВ для підключення ПЛ 750 кВ «Запорізька - Каховська» ВП ЗАЕС» Проведена реконструкція ВРП - 750 кВ ЗАЕС та підключення його до лінії ПЛ-750 кВ Запорізька АЕС - підстанція «Каховська» вивільнить «замкнені» потужності ЗАЕС, знявши з неї всі мережеві обмеження. АЕС отримає можливість працювати усіма енергоблоками-мільйонниками на повну потужність - 6000 МВт (раніше через недостатню пропускну спроможність наявних ліній електропередач ЗАЕС працювала з максимальною потужністю 5300 МВт).



### ЗВЕРШЕНО БУДІВЕЛЬНІ РОБОТИ ПО ПРОЄКТУ «ЗАВЕРШЕННЯ БУДІВНИЦТВА ТА ПРИЙНЯТТЯ В ЕКСПЛУАТАЦІЮ ЗАПОРІЗЬКОЇ АЕС В ЦІЛОМУ. ГАЗОВИЙ КОРПУС, У ТОМУ ЧИСЛІ АЗОТНО-КИСНЕВА СТАНЦІЯ №2 ТА ЕЛЕКТРОЛІЗНА №2. НОВЕ БУДІВНИЦТВО (КОРИГУВАННЯ)»

У 2020 році завершено всі проєктно-вишукувальні та будівельні роботи по проєкту «Завершення будівництва та прийняття в експлуатацію Запорізької АЕС в цілому. Газовий корпус, у тому числі азотно-киснева станція №2 та електролізна №2. Нове будівництво (Коригування)». Газовий корпус, азотно-киснева станція №2 та електролізна №2, - це невід'ємна частина системи безпеки Запорізької АЕС. Продукція, що тут виробляється,

необхідна для постачання систем безпеки АЕС і охолодження генераторів, а також проведення ремонтних кампаній на енергоблоках.



ВСІ УКРАЇНСЬКІ АЕС ЗАБЕЗПЕЧЕНО СИСТЕМАМИ СЕЙСМОМОНІТОРИНГУ

Останню систему у 2020 році було встановлено на Хмельницькій АЕС. Отримана інформація про джерела можливих місцевих землетрусів і землетрусів зони Вранча місцевої сейсмічності використовуються для перевірки сейсмічної стійкості будівель, споруд та обладнання АЕС.



ЕНЕРГОБЛОК №1 РІВНЕНСЬКОЇ АЕС ОТРИМАВ ЛІЦЕНЗІЮ НА ПОДАЛЬШУ ЕКСПЛУАТАЦІЮ ЯДЕРНОЇ УСТАНОВКИ ДО ГРУДНЯ 2030 РОКУ

Колегія ДІЯРУ затвердила Висновок державної експертизи ядерної та радіаційної безпеки Звіту з періодичної переоцінки безпеки енергоблока № 1 Рівненської АЕС та визнала обґрунтованою можливість безпечної експлуатації енергоблока № 1 РАЕС на визначених у проєкті рівнях потужності до 22 грудня 2030 року.



ВІДНОВЛЕНО ПРОЦЕС КОРПОРАТИЗАЦІЇ ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ»

У 2020 році відновлено процес корпоратизації Компанії. Відновлення корпоратизації передбачає перетворення державного підприємства на акціонерне товариство, 100 % акцій якого належатимуть виключно державі.



ЗБІЛЬШЕНО ЧАСТКУ ПРОДАЖІВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ КОМПАНІЇ НА ВІЛЬНОМУ РИНКУ ДО 15 %, А ЗГОДОМ І ДО 50%

Збільшено частку продажів електроенергії Компанії на вільному ринку до 15 %, а згодом і до 50 %. Збільшення обсягу електричної енергії, який ДП «НАЕК «Енергоатом» може реалізувати за двосторонніми договорами та на інших сегментах ринку, дозволило дещо покращити фінансову ситуацію підприємства.



ЕНЕРГОАТОМ ПРОДАВ РЕКОРДНИЙ ОБСЯГ ЕЛЕКТРИЧНОЇ ЕНЕРГІЇ

ВП «Енергоатом-Треїдинг» ДП «НАЕК «Енергоатом» на аукціоні з продажу електроенергії реалізував 13,3 млн МВт-год з постачанням у період 1 січня - 30 червня 2021 року. Таким

чином, ДП «НАЕК «Енергоатом» реалізував третину від загального прогнозного обсягу виробництва електроенергії АЕС на I півріччя 2021 року, що відповідає практиці форвардних контрактів на біржових майданчиках ЄС. Продаж електроенергії на пів року наперед надасть Компанії можливість мати прогнозований грошовий потік, а відтак планувати доходи й видатки.



#### АКТУАЛІЗОВАНО ПРОЄКТ ДОБУДОВИ ЕНЕРГОБЛОКІВ №3 ТА №4 ХАЕС

Виконано комплекс необхідних підготовчих робіт. Стан майбутнього будівельного майданчика енергоблоків № 3, 4 ХАЕС визнано задовільним та придатним для облаштування виробничих і монтажних зон всіх етапів будівництва. За попередніми висновками стан залізобетонних конструкцій енергоблоків №3 та №4 Хмельницької АЕС відповідає проєктним вимогам.



#### ПРОДОВЖЕНО ТЕРМІН ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЕНЕРГОБЛОКА № 5 ЗАЕС

5 січня 2021 року Держатомрегулювання видала ліцензію ДП «НАЕК «Енергоатом» на право провадження діяльності на етапі життєвого циклу «експлуатація ядерної установки енергоблока № 5 ВП «Запорізька АЕС». Колегія ДІЯРУ визнала обґрунтованою можливість безпечної експлуатації енергоблока №5 ЗАЕС на визначених у проєкті рівнях потужності до 2030 року.



#### НА РІВНЕНСЬКІЙ АЕС ВВЕДЕНО В ЕКСПЛУАТАЦІЮ УНІКАЛЬНИЙ В УКРАЇНІ «ТЕХНІЧНИЙ ЦЕНТР АВТОМАТИЗОВАНИХ ДИСТАНЦІЙНИХ ЗАСОБІВ КОНТРОЛЮ МЕТАЛУ»

Новостворений технічний центр дозволить локалізувати всі системи контролю металу. Збудована споруда призначена для зберігання, технічного обслуговування та налаштування обладнання автоматизованих дистанційних систем контролю. Її функціонування суттєво підвищить ефективність роботи персоналу служби контролю металу.

## Компанія в цифрах

		2020 рік
Середньооблікова чисельність штатних працівників, осіб		34 247
Витрати на підготовку персоналу, млн грн		18,9
Фонд оплати праці, млн грн		13 570,0
Відрахування до спеціального фонду державного бюджету на соціально-економічні компенсації, млн грн		104,3
Витрати на охорону праці, млн грн		513,9
Обсяг фінансування впровадження програми природоохоронної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом», млн грн		3,502
Інвестиції у розвиток, (фінансування капітальних вкладень), млн грн		10 006,3
Сплачено платежів до бюджетів всіх рівнів та розрахунки зі страхування, млн грн		14 095,6
у т.ч. платежі до бюджетів всіх рівнів - 10 874,4 млн грн, з них екологічний податок - 971,7 млн грн.		

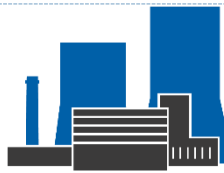
## Основні фінансові показники

Доходи, млн грн	47 714,6
Витрати, млн грн	52 559,8
Активи, млн грн	231 308,7

## Ключові виробничі результати ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2020 рік

**Запорізька АЕС**

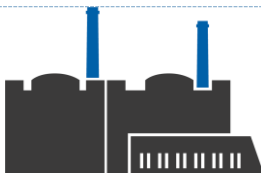
Обсяг виробленої електроенергії, млн кВт·год	28 733,9
Частка від загального обсягу електроенергії, виробленої НАЕК «Енергоатом», %	37,6
Відсоток виконання плану з виробництва електроенергії	101,7

**Рівненська АЕС**

Обсяг виробленої електроенергії, млн кВт·год	17 073,4
Частка від загального обсягу електроенергії, виробленої НАЕК «Енергоатом», %	22,3
Відсоток виконання плану з виробництва електроенергії	102,7

**Южно - Український енергокомплекс**

Обсяг виробленої електроенергії, млн кВт·год	19 585,7
Частка від загального обсягу електроенергії, виробленої НАЕК «Енергоатом», %	25,6
Відсоток виконання плану з виробництва електроенергії	103,4

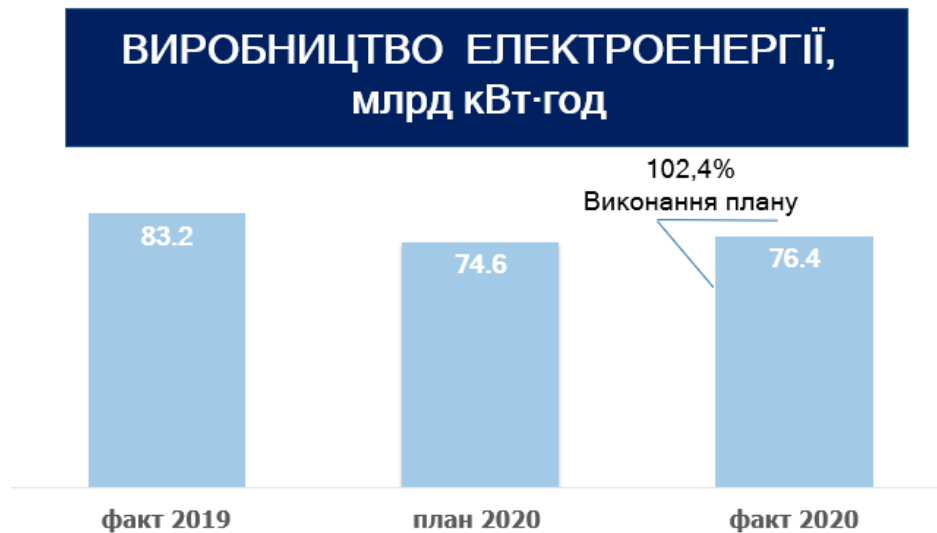
**Хмельницька АЕС**

Обсяг виробленої електроенергії, млн кВт·год	11 033,1
Частка від загального обсягу електроенергії, виробленої НАЕК «Енергоатом», %	14,5
Відсоток виконання плану з виробництва електроенергії	102,1

## Виробничі показники ДП «НАЕК «Енергоатом»

### ВИРОБНИЦТВО ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ

У 2020 році планове завдання ДП «НАЕК «Енергоатом» з виробництва електроенергії виконано на 102,4 %, а з відпуску - на 102,8 %.



За 2020 рік Компанією вироблено понад 76 млрд 426 млн кВт-год електроенергії, що становить 51,4 % від загального обсягу виробництва електричної енергії в Україні.

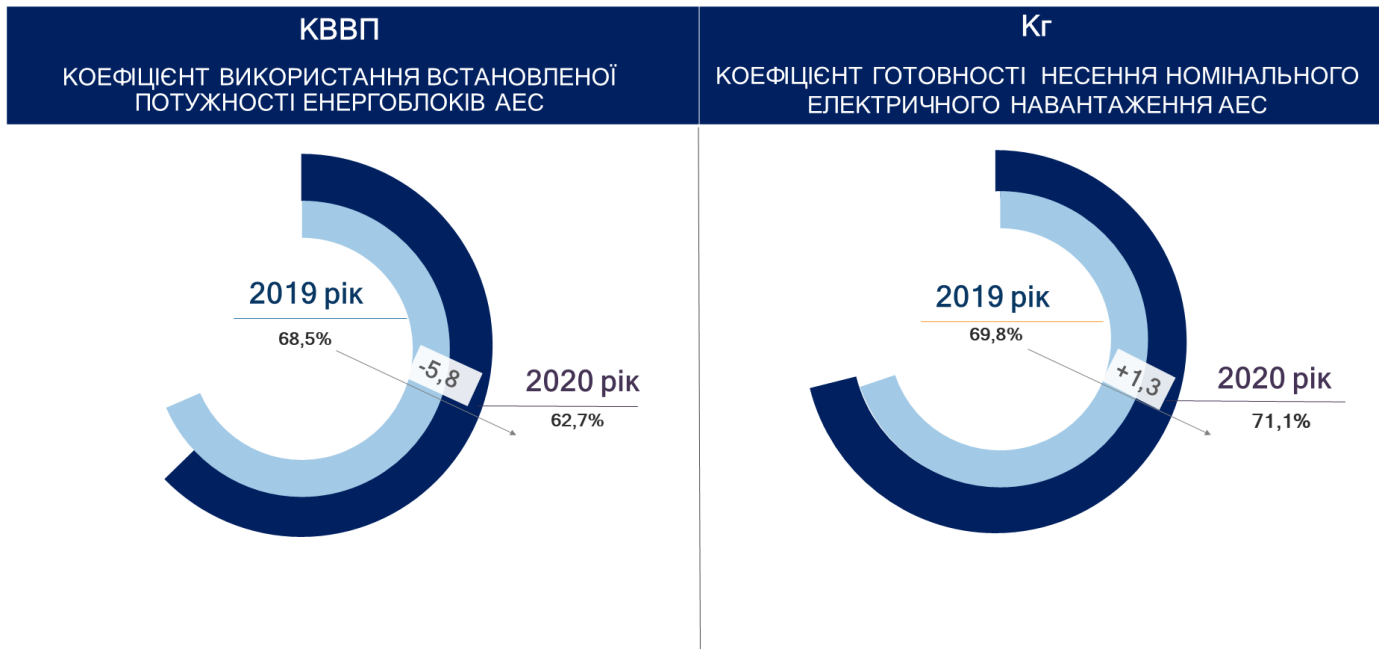
Відпущено - понад 71 млрд кВт-год 470 млн кВт-год. При цьому частка встановленої потужності енергоустановок ДП «НАЕК «Енергоатом» в українській електроенергетиці у 2020 році становила 27,7 %.



Коефіцієнт використання встановленої потужності (КВВП) АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2020 рік склав 62,7 %, що на 5,8 відсоткових пункти менше, ніж за 2019 рік (68,5 %). Основна

причина зменшення КВВП - балансові обмеження потужності АЕС через відсутність попиту на електричну енергію.

Коефіцієнт готовності несення номінального електричного навантаження за 2020 рік склав 71,1 %, що на 1,3 відсоткових пункти більше, ніж за 2019 рік (69,8 %).



Недовиробництво електроенергії через балансові обмеження потужності АЕС у 2020 році перевищило 8,5 млрд кВт·год.



## ЗНАЧУЩІ ПОДІЇ В РОБОТІ АЕС

У 2020 році у роботі АЕС кількість значущих подій знизилась на 20 % – сталося 24 значущих події, що на 6 подій менше, ніж у 2019 році. З 13 порушень в роботі АЕС (за 2019 рік також 13) одному порушенню встановлено рівень 1 (аномалія) за шкалою INES.

### ЗНАЧУЩІ ПОДІЇ, ЩО СТАЛИСЯ В РОБОТІ АЕС



## Ремонтна кампанія

У 2020 році фактично енергоблоки перебували у всіх видах ремонтів 1470 діб.

Фактичне скорочення планових термінів проведення планово-попереджувальних ремонтів енергоблоків за 2020 рік склало 33,94 доби, що дозволило додатково виробити майже 614,7 млн кВт·год електроенергії.

Всього було виконано:

- вісім планово-попереджувальних ремонтів енергоблоків (два капітальних та шість середніх) загальною тривалістю 1329,5 діб;
- сім планових поточних ремонтів енергоблоків загальною тривалістю 35,29 діб;
- сім позапланових поточних ремонтів, тривалістю 105,09 діб.

## Продовження термінів експлуатації енергоблоків

Продовження терміну експлуатації енергоблоків АЕС є однією зі стратегічних цілей ДП «НАЕК «Енергоатом». Це одна з найважливіших тенденцій сучасного етапу розвитку світової атомної енергетики й найбільш ефективний напрям вкладення фінансових засобів для збереження генеруючих потужностей.

В ДП «НАЕК «Енергоатом» на цей час продовжено терміни експлуатації 12-х енергоблоків АЕС. Для цього в Компанії створено відповідні структури, з регулюючим органом розроблена та погоджена нормативна, методична та технічна документація.

Підготовка до продовження експлуатації здійснюється за Програмами підготовки до продовження експлуатації, які розробляються для кожного енергоблока окремо. З метою підтвердження рівня безпеки енергоблока та отримання ліцензії національного регулюючого



органу на експлуатацію енергоблока АЕС у понадпроектний строк експлуатуюча організація виконує комплекс робіт з підвищення безпеки та продовження терміну експлуатації із заміною морально та фізично застарілого обладнання зазначеного енергоблока та проводить переоцінку безпеки з урахуванням оцінки технічного стану та проведених модифікацій.

Необхідною умовою продовження експлуатації діючих енергоблоків АЕС є реалізація комплексу робіт з підвищення безпеки та продовження терміну експлуатації із заміною морально та фізично застарілого обладнання енергоблока і проведення переоцінки його безпеки з урахуванням оцінки технічного стану та проведених модифікацій.

Завдяки заходам з підвищення рівня безпеки, що виконуються в рамках продовження експлуатації, рівень безпеки енергоблоків АЕС з продовженим терміном експлуатації значно підвищено.

У 2020 році було продовжено строк експлуатації енергоблока № 5 Запорізької АЕС, ліцензія на експлуатацію енергоблока ЗАЕС № 5 у понадпроектний строк була видана Держатомрегулювання України 05.01.2021. Відповідно до виданої ліцензії встановлено, що наступна дата періодичної переоцінки безпеки енергоблоку відбудеться 27 травня 2030 року.

Було розпочато роботу з обґрунтування можливості подальшої експлуатації енергоблока № 1 ВП ЮУАЕС у період довгострокової експлуатації.

### Продовження терміну експлуатації діючих енергоблоків АЕС (за ліцензіями)

Енергоблок №	Термін експлуатації
ЮУАЕС № 1	Термін експлуатації продовжено до 2023 р.
ЗАЕС № 1	Термін експлуатації продовжено до 2025 р.
ЮУАЕС № 2	Термін експлуатації продовжено до 2025 р.
ЗАЕС № 2	Термін експлуатації продовжено до 2026 р.
ЗАЕС № 3	Термін експлуатації продовжено до 2027 р.
РАЕС № 1	Термін експлуатації продовжено до 2030 р.
РАЕС № 2	Термін експлуатації продовжено до 2031 р.
РАЕС № 3	Термін експлуатації продовжено до 2037 р.
ЗАЕС № 4	Термін експлуатації продовжено до 2028 р.
ХАЕС № 1	Термін експлуатації продовжено до 2028 р.
ЮУАЕС № 3	Термін експлуатації продовжено до 2030 р.
ЗАЕС № 5	Термін експлуатації продовжено до 2030 р.
ЗАЕС № 6	Термін завершення експлуатації не настав
РАЕС № 4	Термін завершення експлуатації не настав
ХАЕС № 2	Термін завершення експлуатації не настав

## Безпека АЕС

КОМПЛЕКСНА ЗВЕДЕНА ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ БЕЗПЕКИ ЕНЕРГОБЛОКІВ АЕС

З метою підвищення рівня безпеки експлуатації енергоблоків атомних електростанцій та надійності їх роботи, зменшення ризиків виникнення аварій на атомних електростанціях під час стихійного лиха або інших екстремальних ситуацій та підвищення ефективності управління аваріями ДП «НАЕК «Енергоатом» реалізовує Комплексну (зведену) програму підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій України (КзПБ), що затверджена постановою КМУ від 07.12.2011 № 1270.

Постановою КМУ від 08.05.2019 №390 продовжено термін дії КзПБ до 31.12.2023. Постановою КМУ від 07.11.2018 №924 збільшено обсяг фінансування КзПБ.

Компанією організовано роботу з реалізації КзПБ, а саме забезпечено планування та фінансування, відбувається постійний моніторинг стану реалізації програми, організовано подання звітності щодо виконання заходів програми, розроблено базу даних щодо стану виконання заходів.

У зв'язку зі складною епідеміологічною ситуацією, викликану поширенням на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-COV-2, запровадженням у зв'язку з цим актами Кабінету Міністрів України карантинних і протиепідемічних обмежувальних заходів у 2020 році громадські обговорення КзПБ відбулися на усіх майданчиках АЕС в режимі онлайн-конференцій.

## РЕАЛІЗАЦІЯ КОМПЛЕКСНОЇ ЗВЕДЕНОЇ ПРОГРАМИ ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКИ ЕНЕРГОБЛОКІВ АЕС



**1 295**

Заплановано заходів  
у рамках реалізації  
КзПБ



**1010**

Виконано  
з початку реалізації



**124**

Заплановано  
на 2020 рік

### ВИКОНАНО У 2020 РОЦІ

- 66 заходів, запланованих на 2020 рік
- 5 заходів із планів наступних років

### ПРОФІНАНСОВАНО У 2020 РОЦІ

- 36,4 млрд грн (з ПДВ) - з початку реалізації
- 5,8 млрд грн (з ПДВ) - у 2020 рік

(Інформація станом на  
25.02.2021)

Витрати на реалізацію КзПБ здійснюються за рахунок коштів від реалізації електричної та теплової енергії ДП «НАЕК «Енергоатом», а також за рахунок кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку і Євратом.

Кредитні та гарантійні угоди з ЄБРР та Євратомом на загальну суму 600 млн євро підписані 25 березня 2013 року та 7 серпня 2013 року відповідно. Кредит надається під державні гарантії. 01.06.2014 закони про ратифікацію гарантійних угод набрали чинності. Кредитні та гарантійні угоди набрали чинності: з ЄБРР - 19.12.2014, з Євратомом - 28.05.2015.

Всього в рамках реалізації КзПБ заплановано виконати 1 295 заходів (у тому числі 356 заходів, виконаних до введення в дію КзПБ), з них виконано 1010 заходів (інформація станом на 25.02.2021), звіти для яких узгоджено ДІЯРУ/ДСНСУ. Компанія продовжувала працювати над підвищенням рівня безпеки атомних електростанцій.

Згідно з погодженим Планом-графіком КзПБ для реалізації у 2020 році було заплановано виконати 124 заходи, з них:

- виконано 66 запланованих на 2020 рік заходів та 5 заходів із планів наступних років. Не виконано 58 запланованих на 2020 рік заходів КзПБ. Терміни виконання для цих заходів у плані-графіку КзПБ-2021 перенесено на 2021 рік.

Під час реалізації заходів КзПБ Компанія щороку стикається із труднощами, які безпосередньо впливають на терміни виконання заходів (зокрема, затримки з розробленням проектно-кошторисної документації, тривалі процедури торгів, тривале проведення державної експертизи через технічну складність заходів КзПБ, обмежена кількість підрядних організацій, які мають кваліфіковані кадри для виконання особливих робіт, та вплив кадрів із них).

У 2020 році Компанія стикнулася з додатковими проблемами:

- неотримання Компанією власних коштів за вже вироблену електроенергію, наслідком чого є заборгованість Компанії перед своїми постачальниками станом на 01.01.2021 становила 2,3 млрд грн;
- затримка з 2019 року отримання чергового траншу кредитних коштів. Черговий транш у 100 млн євро було отримано тільки 23.07.2020, затримка з оплатою рахунків призвела до негативних наслідків щодо несвоєчасного постачання обладнання;
- форс-мажор у зв'язку з введенням карантину через пандемію COVID-19, спричинену коронавірусом SARS-COV-2, який перешкоджає виконанню зобов'язань постачальників за укладеними договорами: закупівлі імпортової комплектації, своєчасним поставкам, переміщенню персоналу для виконання робіт тощо;
- балансові обмеження виробництва електроенергії, через що енергоблоки АЕС вимушено виводились у резерв. Водночас під час перебування у резерві навіть за високої готовності до реалізації виконувати заходи КзПБ неможливо;

- зміни у термінах ППР енергоблоків АЕС призводять до перенесення термінів виконання заходів на наступний рік, як, наприклад, це відбувалося у 2020 році для енергоблоків ЮУАЕС-3, РАЕС-3, ХАЕС-2.

## ФІЗИЧНИЙ ЗАХИСТ АЕС

Організація та виконання заходів з фізичного захисту АЕС здійснюється задля забезпечення сталого функціонування об'єктів атомної енергетики та безперебійного електропостачання споживачам. У 2020 році значні зусилля було спрямовано на забезпечення на достатньому рівні фізичного захисту, пропускового і внутрішньооб'єктового режимів, посилення охорони об'єктів атомної енергетики, практичного відпрацювання антитерористичних і протидиверсійних заходів на АЕС. Проводився системний моніторинг кризових ситуацій із формуванням нових підходів до організації захисту ядерних об'єктів.

Так на виконання положень Указу Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України «Питання проєктної загрози для ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів та інших джерел іонізуючого випромінювання в Україні» від 03.04.2019 № 97-4т/2019 у всіх ВП АЕС розроблено та в установленому порядку погоджено і затверджено «Об'єктові проєктні загрози для ВП АЕС».

Відповідно до умов ліцензії № ЕО 001060 на право провадження діяльності на етапах життєвого циклу «будівництво та введення в експлуатацію ядерної установки (централізоване сховище відпрацьованого ядерного палива реакторів ВВЕР вітчизняних атомних електростанцій (ЦСВЯП) та відповідно до наказу ДП «НАЕК «Енергоатом» від 10.03.2019 № 581 робочою групою розроблено в установленому порядку погоджено і затверджено документи із забезпечення фізичного захисту ЦСВЯП, а саме: «Об'єктова проєктна загроза ЦСВЯП», «Об'єктовий план взаємодії ЦСВЯП у разі вчинення диверсії», «Порядок дій учасників об'єктового плану взаємодії, які знаходяться на майданчику ЦСВЯП, у разі виникнення кризової ситуації», «План забезпечення фізичного захисту ядерної установки та ядерних матеріалів на етапі експлуатації ядерної установки ЦСВЯП ДП «НАЕК «Енергоатом».

У зв'язку із збільшенням фактів надходження до адміністрацій АЕС неправдивих анонімних повідомлень про мінування АЕС та об'єктів життєзабезпечення, дирекцією з фізичного захисту та спеціальної безпеки (ДФЗСБ) спільно з службами фізичного захисту ВП АЕС, в межах компетенції, проводився системний аналіз ситуації на АЕС та на територіях їхнього розташування. За результатами аналізу направлено відповідні пропозиції до РНБО України щодо забезпечення сталого функціонування атомної енергетики, виявлення та запобігання можливих диверсійно-терористичним намірів щодо ядерних установок та ядерних матеріалів.

Спільно з Головним управлінням НГУ в умовах карантинних обмежень організовано та проведено на базі двох ВП АЕС двосторонні тактико-спеціальні навчання з перевірки сил та засобів військових частин НГУ з охорони АЕС, які задіяні для реагування на кризові ситуації. Таким чином було підвищено рівень підготовки сил реагування військових частин НГУ з охорони АЕС, у т.ч. їх готовність до виконання завдань у складних умовах оперативно-бойової обстановки.

Фінансування робіт з технічного переоснащення інженерно-технічних засобів фізичного захисту здійснювалось з врахуванням фактичних розрахунків за відпущену електричну енергію, що вплинуло на забезпечення виконання всіх зобов'язань у встановлені терміни

У 2020 році на всіх атомних електростанціях здійснювались заходи з технічного переоснащення інженерно-технічних засобів фізичного захисту.

У зв'язку з цим було проведено активну роботу на міжнародному рівні:

У зв'язку з цим було проведено активну роботу на міжнародному рівні:

- В рамках угоди між Урядом України та Урядом Федеративної Республіки Німеччина про співробітництво з питань, що становлять спільний інтерес у зв'язку з ядерно-технічною безпекою і радіаційним захистом, а також згідно з тристороннім договором між ДП «НАЕК «Енергоатом», Федеральним міністерством закордонних справ Німеччини та Товариством з безпеки установок та реакторів (GRS) протягом 2020 року Компанія отримала технічну допомогу – обладнання для реконструкції систем фізичного захисту на загальну суму 1,7 млн євро.
- Введено в експлуатацію центральний пульт фізичного захисту ВП ХАЕС, будівництво якого здійснювалось у тому числі за рахунок технічної допомоги від урядів Швеції та Норвегії.
- Виконано будівельно-монтажні роботи, поставлено обладнання та введено в дослідну експлуатацію контрольні пункти № 1 та № 4, а також пристанційну площу ВП «Рівненська АЕС».

## Економічна результативність та фінансовий стан

У 2019 році сформувались загальні негативні тенденції в економіці України, які продовжили визначати її на початку 2020 року: впровадження реформ, у тому числі й в електроенергетичній галузі, нові законодавчі ініціативи внаслідок зміни політичної влади в країні, спад у промисловій галузі.

Починаючи з березня і до кінця 2020 року економічна ситуація в Україні перебувала під значним впливом пандемії коронавірусної хвороби COVID-19, офіційно визнаної Всесвітньою організацією охорони здоров'я.

Відбулась значна девальвація гривні, курс української грошової одиниці впав відносно долара на 18 %. Індекс інфляції за 2020 рік склав 105 %.

З огляду на це результати першого кварталу 2020 року продемонстрували подальше скорочення обсягів промислового виробництва, а разом з ним і зниження попиту на електричну енергію, загальне зниження ділової активності та формування несприятливого інвестиційного клімату в усіх сферах національної економіки.

Все це несло певні ризики й загалом зумовлювало негативний вплив на діяльність Компанії. Додаткові труднощі виникали також через постійні зміни правил на внутрішньому ринку електричної енергії, діяльність якого регламентується Законом України від 13.04.2017 «Про ринок електричної енергії», та неможливість Компанії повноцінно брати участь у торгах. Згідно із Законом та відповідно до Правил ринку ДП «НАЕК «Енергоатом» могло продавати через оператора ринку за вільними цінами на ринку «на добу наперед» спочатку не менше 10, а згодом і 15 відсотків від місячного обсягу продажу електричної енергії.

В цілому впровадження нового ринку електроенергії не дало змоги Компанії суттєво збільшити свою дохідність у зв'язку із провадженням граничних цін реалізації для 85 % виробленого обсягу електроенергії. Крім того, модель нового ринку електроенергії виявилась не достатньо ефективною, що призвело до значного нарощування дебіторської заборгованості основних покупців та відсутності ефективних механізмів розв'язання питання її погашення. Окрім того, постійно порушувалися графіки надходжень коштів за вироблену та поставлену електричну енергію.

У другому і третьому кварталах 2020 року спостерігалась відносна стабілізація економічної ситуації в країні.

Компанія змогла реалізувати власну вироблену електричну енергію на всіх сегментах ринку:

- за двосторонніми договорами;
- на ринку «на добу наперед»;
- внутрішньодобовому ринку;
- балансуєчому ринку.

Разом з тим, ДП «НАЕК «Енергоатом» продовжувало виконувати, покладені на нього спеціальні обов'язки, стабільно забезпечуючи населення доступною електроенергією.

Постановою Кабінету Міністрів України від 05.06.2019 № 483 «Про затвердження Положення про покладення спеціальних обов'язків на учасників ринку електричної енергії для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії» на ДП «НАЕК «Енергоатом» було покладено спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії (ПСО).

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.12.2020 № 1325 було внесено зміни до постанови Кабінету Міністрів України від 05.06.2019 № 483 та продовжено строк її дії до 31 березня 2021 року.

Наразі, відповідно до умов ПСО, ДП «НАЕК «Енергоатом» реалізує електричну енергію ДП «Гарантований покупець» в обсягах, необхідних для задоволення потреб населення в торговій зоні ОЕС України за ціною 150 гривень за 1 МВт-год.

Окрім цього, згідно з ПСО, Компанія зобов'язана здійснювати продаж до 5 % прогнозного обсягу відпуску електричної енергії на АЕС за двосторонніми договорами на спеціальних сесіях електронних аукціонів.

Решту виробленої електричної енергії Компанія продає за вільними цінами на різних сегментах ринку.

Загальний обсяг доходів Компанії за 2020 рік становить 47 714,6 млн грн. Загальний обсяг витрат підприємства за 2020 рік склав 52 559,8 млн грн,

### Динаміка фінансових показників ДП «НАЕК «Енергоатом», млн грн

Стаття	2020 рік	2019 рік	Зміна	
			+/-	%
Чистий дохід від реалізації продукції	45 648,6	48 846,6	- 3 198,0	-7
Собівартість реалізованої продукції	(38 811,4)	(37 277,3)	1 534,1	4
Інші операційні доходи	902,9	4 849,4	- 3 946,5	- 81
Операційні витрати	(9 997,6)	(5 165,6)	4 832,0	93,5
Інші фінансові доходи	42,6	38,3	4,3	11
Фінансові витрати	(3 588,2)	(4 754,1)	-1 165,9	-25
Інші доходи	96,1	91,5	4,6	5
Інші витрати	(162,6)	(1 752,4)	-1 589,8	- 91
Чистий прибуток (збиток)	(4 845,2)	3 773,6	-8 618,8	- 228
ЕБІТДА	13 291,3	15 222,7	- 1 931,4	-
Рентабельність ЕБІТДА	29,1%	31,2%	-2,1	-
Рентабельність діяльності	(10,6%)	7,7%	-18,3	-

За 2020 рік Компанія отримала чистий збиток в обсязі 4 845,2 млн грн.

Валовий прибуток за підсумками 2020 року становив 6 837,2 млн грн, що менше показника 2019 року на 4 732,2 млн грн.

### ДОХОДИ

Доходи Компанії формуються шляхом продажу електроенергії, виробництва, транспортування і постачання споживачам теплової енергії, надання послуг з централізованого водопостачання і водовідведення тощо. Основний обсяг доходу Компанія отримала за рахунок продажу електричної енергії АЕС. Чистий дохід від реалізації продукції склав 45 648,6 млн грн.

## ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ ТА ДОХОДИ

За підсумками 2020 року адміністративні витрати Компанії збільшилися на 188,4 млн грн (14 %) і становили 1 540,1 млн грн. Інші операційні витрати зросли на 4 571,2 млн грн (121 %) і становили 8 341,3 млн грн. Зростання інших операційних витрат у 2020 році переважно пов'язане із значними витратами від курсових різниць. Інші операційні доходи знизилися на 3 946,5 млн грн (81 %) і становили 902,9 млн грн. Збиток від операційної діяльності за підсумками 2020 року становив 2 257,6 млн грн.

## ФІНАНСОВІ ВИТРАТИ

Фінансові витрати Компанії знизилися на 25 % і становлять 3 588,2 млн грн.

## СТАН РОЗРАХУНКІВ ЗА ВІДПУЩЕНУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЮ

Прострочена дебіторська заборгованість перед ДП «НАЕК «Енергоатом» за фактично реалізовану у 2020 році електроенергію становить 9 млрд 875 млн грн, у тому числі:

- ДП «Гарантований покупець» - 6 млрд 147 млн грн;
- ПрАТ «НЕК «Укренерго» - 3 млрд 728 млн грн.

Крім того, прострочена заборгованість ДП «Енергоринок» перед ДП «НАЕК «Енергоатом» за фактично реалізовану у попередні періоди електроенергію становить 11 млрд 608 млн гривень.

### ПРОСТРОЧЕНА ЗАБОРГОВАНІСТЬ ЗА ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЮ 2020 РОКУ ТА ПОПЕРЕДНІ ПЕРІОДИ

Всього **21 млрд 483 млн грн**



(Інформація станом на 25.02.2021)



## КРЕДИТНИЙ ПОРТФЕЛЬ

В умовах значного дефіциту коштів для фінансування найважливіших інвестиційних проєктів та забезпечення своєї виробничої діяльності, Компанія була змушена залучати кредитні ресурси.

На початок 2020 року загальний обсяг заборгованості за кредитами та облігаціями становив майже 26 058,0 млн грн, у тому числі:

- за короткостроковими кредитами - 11 847,2 млн грн;
- за міжнародними кредитами - 13 214,9 млн грн;
- за облігаціями - 995,9 млн грн.

За 2020 рік кредитний портфель Компанії збільшився до 35 823,0 млн грн, у тому числі:

- за короткостроковими кредитами - 14 040,9 млн грн;
- за міжнародними кредитами 20 840,0 млрд грн;
- за облігаціями - 942,1 млрд грн.

Зростання кредитного портфелю Компанії відбулось у зв'язку із зростанням курсу іноземних валют, залученням короткострокових кредитів через зниження рівня розрахунків за відпущену електроенергію та плановою вибіркою міжнародних кредитних коштів для фінансування стратегічно необхідних для України проєктів: КзПБ (кредитні кошти ЄБРР та Євратом), ЦСВЯП (кредитні кошти Централ Сторедж Сейфті Проджект Траст, США).

## СПЛАТА ПОДАТКІВ

Нараховано податків до бюджетів усіх рівнів та розрахунків зі страхування - 14 млрд 072 млн грн,

з них

- податків до бюджетів усіх рівнів - 10 млрд 756 млн грн;
- розрахунків зі страхування - 3 млрд 316 млн грн.

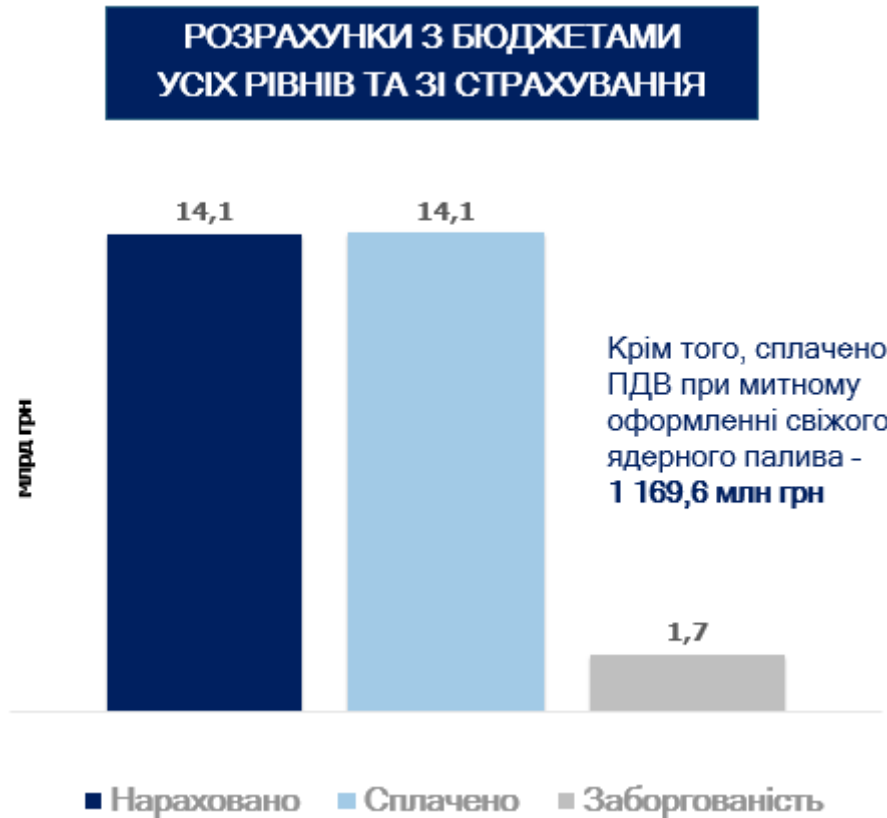
Сплачено податків до бюджетів усіх рівнів та розрахунків зі страхування - 14 млрд 096 млн грн,

з них:

- податків до бюджетів усіх рівнів - 10 млрд 874 млн грн;
- розрахунків зі страхування - 3 млрд 222 млн грн.

Крім того до бюджету при митному оформленні сплачено 1 млрд 958 млн грн, в т.ч. при митному оформленні поставок СЯП 1 млрд 169 млн грн.

Всього за 2020 рік до держбюджету сплачено 35,3% від всіх надходжень за товарну продукцію Компанії.



(Інформація станом на 25.02.2021)

## Капітальні інвестиції

Враховуючи критичну ситуацію пов'язану із значним нарощенням дебіторської заборгованості та в умовах світової пандемії COVID-19, у 2020 році Компанія змінила свої підходи до планування та виконання капітальних інвестицій, а саме:

- 1) оптимізовано перелік пріоритетних інвестиційних проєктів, а реалізацію низки з них – відтерміновано;
- 2) зменшено запаси товарно-матеріальних цінностей на складах шляхом монтажу обладнання, завдяки чому вдалось досягти більшого обсягу виконання капітальних інвестицій за умови мінімального фінансування;
- 3) в промисловому будівництві зусилля були максимально сконцентровані на найбільш важливих на сьогодні для Компанії проєктах, щодо яких очікується введення значного обсягу основних засобів, а саме: «Будівництво централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива реакторів типу ВВЕР вітчизняних атомних електростанцій» та «Реконструкція системи технічного водопостачання. Робота блоків 1...3 на Ташлицькому водосховищі та бризкальних басейнах Южно-Української АЕС».

Обсяг капітальних вкладень за 2020 рік склав 11 млрд 254,8 млн грн, що на 3 млрд 675,5 млн грн менше, ніж за 2019 рік (14 млрд 930,3 млн грн).

## Виконання обсягів капітальних вкладень, 2018-2020 роки, млн грн з ПДВ

Напрямок витрат	2019	2020
<b>Всього</b>	<b>14 930,3</b>	<b>11 254,8</b>
Нове будівництво, в т.ч.:	2 534,6	1 535,4
добудова пускових об'єктів	274,0	113,9
загальностанційні об'єкти виробничого призначення	2 042,0	1 271,9
об'єкти невиробничого призначення*	9,3	16,8
з них житлове будівництво	2,5	1,3
реконструкція промислових об'єктів	209,2	132,7
Реконструкція енергоблоків, всього	10 743,9	7 927,6
Фіззахист	353,7	147,8
Інші капітальні інвестиції	1 298,1	1 643,9

\*у т.ч. реконструкція інших непромислових об'єктів

За 2020 рік профінансовано капітальних вкладень на суму 10 006,3 млн грн, що на 4 663,9 млн грн менше, ніж за 2019 рік (14 670,2 млн грн).

## Профінансовано капітальних вкладень, 2018-2020 роки, млн грн з ПДВ

Вид робіт	2019	2020
<b>Всього</b>	<b>14 670,2</b>	<b>10 006,3</b>
Нове будівництво, в т.ч.:	3 913,8	2 622,5
добудова пускових об'єктів	473,2	86,4
загальностанційні об'єкти виробничого призначення	3319,4	2 421,8
об'єкти невиробничого призначення*	0,5	2,5
з них житлове будівництво	0,1	1,4
реконструкція промислових об'єктів	120,7	111,7
Реконструкція енергоблоків, всього	10 103,2	6 995,0
Фіззахист	234,8	144,5
Інші капітальні інвестиції	418,4	244,4

\*у т.ч. реконструкція інших непромислових об'єктів

## Ключові інвестиційні проєкти, рішення щодо термінової реалізації яких підтверджені урядовими актами

1. Будівництво Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива у зоні відчуження. Економічний ефект від наявності власних сховищ для зберігання ВЯП – щорічна економія близько 200 млн дол. США, які витрачалися на вивезення відпрацьованого ядерного палива до Росії.
2. Добудова енергоблоків № 3, 4 Хмельницької АЕС. Економічний ефект - збільшення генеруючих потужностей Компанії на 2 ГВт.
3. Завершення будівництва та введення в експлуатацію гідроагрегату № 3 Ташлицької ГАЕС (збільшення обсягу верхньої водойми). Економічний ефект - збільшення балансуємих потужностей на 151 МВт та вихід на ринок допоміжних послуг гідроагрегатами №1, №2, №3 Ташлицької ГАЕС загальною потужністю 453 МВт (в насосному режимі).
4. Реконструкція системи технічного водопостачання Южно-Української АЕС. Економічний ефект - збільшення виробництва електроенергії Южно-Українською АЕС до 1,4 ГВт-год.
5. Енергоміст «Україна-ЄС» (Хмельницька АЕС - Жешув (Польща). Економічний ефект - з 2023 року налагодження експорту електричної енергії до Європи, одержання стабільного доходу від продажу електроенергії за кордон.
6. Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки енергоблоків атомних електростанцій. Економічний ефект - підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС до найкращих світових стандартів. В рамках КЗПБ виконуються:
  - заходи з підвищення проєктної та експлуатаційної безпеки енергоблоків АЕС згідно з міжнародними зобов'язаннями України;
  - заходи, розроблені за результатами експлуатаційного досвіду;
  - протиаварійні заходи, спрямовані на запобігання аваріям, аналогічним аварії на АЕС «Фукусіма-1» (Японія);
  - заходи, спрямовані на запобігання пожежам, своєчасне їх виявлення, локалізацію та ліквідацію;
  - заходи із заміни обладнання, що відпрацювало свій ресурс, на сучасне.

## РЕАЛІЗАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ НАПРЯМУ «НОВЕ БУДІВНИЦТВО» У 2020 РОЦІ

Всього за проєктами напряму  
«Нове будівництво» у 2020 році,  
профінансовано  
**2 250,6 млн. грн з ПДВ**  
(крім того 371,9 млн грн)

Всього за проєктами напряму  
«Нове будівництво у 2020 році,  
освоєно  
**1 535,4 млн грн з ПДВ**



## Добудова

1	Затверджено відкориговану ПКД та завершено дослідну експлуатацію 2-гої черги Газового корпусу ВП ЗАЕС, а саме електролізу № 2 (оформлено Акт готовності та подано заяву на отримання Сертифікату готовності в ДАБІ; сертифікат готовності оформлено 22 січня 2021 року № ІУ 123201211388)	Профінансовано 3 530 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ* 283 тис. грн)
		Виконано 11 497 тис. грн з ПДВ
2	Здійснено роботи підготовчого періоду зі спорудження насосної станції додаткової води ВП ЗАЕС	Профінансовано 692 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 40 тис. грн)
		Виконано 3 880 тис. грн з ПДВ
3	Здійснення актуалізації ПКД об'єктів, що включені до постанови КМУ від 13.03.2002 № 282 Про забезпечення завершення будівництва та прийняття в експлуатацію Запорізької АЕС у цілому	Профінансовано 538 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 127 тис. грн)
		Виконано 1171 тис. грн з ПДВ
4	Продовжено роботи з добудови гідроагрегату № 3 у рамках завершення будівництва Ташлицької ГАЕС	Профінансовано 63 540 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 7685 тис. грн)
		Виконано 85 264 тис. грн з ПДВ
5	Здійснено обстеження і підтвердження довговічності та надійності існуючих будівельних конструкцій, будівель та споруд на об'єкті «Будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької АЕС»	Профінансовано 9085 тис. грн з ПДВ
		Виконано 11 118 тис. грн з ПДВ

\* КФВ – мається на увазі сума капіталізованих фінансових витрат.



### Промислове будівництво

1	«Створення Централізованого сховища відпрацьованого ядерного палива реакторів ВВЕР вітчизняних АЕС»: здійснено основні будівельно-монтажні роботи 1-го пускового комплексу, збудовані всі споруди, передбачені проектом.	Профінансовано 1 107 314 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 326 443 тис. грн)
		Виконано 515 376 тис. грн з ПДВ
2	«Сухе сховище відпрацьованого ядерного палива. Паливна програма ВП ЗАЕС»: здійснювалось виготовлення продукції відповідно до технічних умов, за конструкторською документацією. По мірі готовності були введені в експлуатацію 6 ВБК № 158 - 163	Профінансовано 64 858 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 519 тис. грн)
		Виконано 50 402 тис. грн з ПДВ
3	Проведено будівельні роботи на об'єкті «Сховище легкого типу для тимчасового зберігання кондиціонованих РАВ в залізобетонних контейнерах на ВП ЗАЕС»	Профінансовано 46 565 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 681 тис. грн)
		Виконано 62 992 тис. грн з ПДВ
4	Затверджено відкоригований проект та проведено будівельні роботи на об'єкті «Автобусний парк. Технологічний корпус. м. Енергодар»	Профінансовано 3 980 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 633 тис. грн)
		Виконано 53 079 тис. грн з ПДВ
5	Проведено будівельні роботи на об'єкті «Полігон поховання неутилізованих виробничих відходів. м. Енергодар»	Профінансовано 2 100 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 314 тис. грн)
		Виконано 46 951 тис. грн з ПДВ
6	Завершено проект «Будівництво будівлі технічного центру автоматизованих дистанційних засобів контролю металу на Рівненській АЕС», отримано сертифікат готовності ДАБІ № ІУ123201201100.	Профінансовано 85 034 тис. грн з ПДВ
		Виконано 58 148 тис. грн з ПДВ
7	Затверджено відкоригований проект та поновлено будівельні роботи по об'єкту «Будівництво лінії зневоднення шламу споруди очищення добавленої води (СОДВ) та шламонакопичувача для його складування на РАЕС»	Профінансовано 9 226 тис. грн з ПДВ
		Виконано 26 860 тис. грн з ПДВ
8	Будівництво комплексу з переробки радіоактивних відходів ВП ХАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом». Отримано дозвіл на	Профінансовано 118 910 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 52 тис. грн)

	будівельні роботи. Розпочато демонтаж конструкцій, відповідно до проекту.	Виконано 10 358 тис. грн з ПДВ
9	Здійснено значний обсяг будівельних робіт для «Реконструкції системи техводопостачання блоків 1...3 на Ташлицькому водосховищі та бризкальних басейнах ЮУАЕС»	Профінансовано 578 289 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 15 096 тис. грн) Виконано 385 835 тис. грн з ПДВ
10	Затверджено відкориговану кошторисну документацію по проекту «Комплекс споруд для заповнення і підживлення Ташлицького водосховища ЮУАЕС», відновлено будівельні роботи	Профінансовано 19 650 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 1 442 тис. грн) Виконано 28 638 тис. грн з ПДВ



### Реконструкція

1	Затверджено відкориговану ПКД та завершено дослідну експлуатацію проекту «Реконструкції ВРП 750 кВ для підключення ПЛ 750 кВ «Запорізька – Каховська» ВП ЗАЕС» (оформлено Акт готовності та подано заяву на отримання Сертифікату готовності в ДАБІ; сертифікат готовності оформлено в лютому 2021 року № ІУ 123201211304)	Профінансовано 5 328 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 7351 тис. грн) Виконано 22 485 тис. грн з ПДВ
2	Затверджено відкоригований проект «Реконструкція ВРП-750 кВ ЗАЕС в м. Енергодар, вул. Промислова 133, з заміни пристроїв ПА для підключення ПЛ-750 кВ «Каховська», продовжуються будівельні роботи	Профінансовано 24 312 тис. грн з ПДВ (крім того КФВ 459 тис. грн) Виконано 27 272 тис. грн з ПДВ
3	Затверджено проект «Реконструкція дороги Станційна ВП РАЕС в м. Вараш», здійснюються будівельні роботи	Профінансовано 10 806 тис. грн з ПДВ Виконано 20 771 тис. грн з ПДВ

### ОСНОВНІ ІНВЕСТИЦІЙНІ ПЛАНИ НА 2021 РІК

- Отримати позитивний висновок ОВД щодо будівництва енергоблоків № 3 та 4 Хмельницької АЕС.
- Подати на затвердження до Верховної Ради України законопроект «Про розміщення, проектування та будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької атомної електростанції» та після його прийняття розпочати проектування.

- Отримати позитивний висновок ОВД щодо завершення будівництва Ташлицької ГАЕС у складі гідроагрегатів 3-6, до кінця 2021 року завершити будівельно-монтажні та пуско-налагоджувальні роботи по гідроагрегату № 3.
- Ввести в експлуатацію 1-ий пусковий комплекс ЦСВЯП (очікується у II кварталі 2021 року).
- Для повноцінної роботи ЦСВЯП здійснити реконструкцію 42-кілометрової залізничної колії, яка з'єднає ЦСВЯП із залізничною мережею України.
- В рамках реалізації Паливної програми ВП ЗАЕС ввести в експлуатацію 10 вентильованих бетонних контейнерів № 164 - 173 та за напрямом «Оновлення технологічного обладнання ССВЯП» придбати та ввести в експлуатацію апарат зварювальний (ін-т Патона), а також укласти та авансувати договори на придбання траверси універсальної та контейнеру перевантажувального.
- Ввести в експлуатацію 1-шу чергу проєкту «Реконструкція системи технічного водопостачання. Робота блоків 1...3 на Ташлицькому водосховищі та бризкальних басейнах ЮУАЕС» (Коригування)» у складі 2-х бризкальних басейнів, насосної станції подачі води та підстанції «Бризкальна» 35/6 кВ.



# ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

## Структура активів ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році

Активи	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду	Зміна	
			+/-	%
I. Необоротні активи	185 908, 6	188 295,3	2 386,7	1,3
Зокрема:				
Нематеріальні активи	348, 0	319,0	- 29,0	- 8,3
Незавершені капітальні інвестиції	16 584, 7	19 627,2	3 042,5	18,3
Основні засоби	162 942,5	161 994,9	- 947,6	- 0,6
Інвестиційна нерухомість	23,8	25,5	1,7	7,3
Довгострокова дебіторська заборгованість	249,2	234,2	- 15,0	- 6,0
Інші необоротні активи	5 760,4	6 094,6	334,2	5,8
II. Оборотні активи	32 949,1	43 013,4	10 064,3	30,5
Зокрема:				
Запаси	28 539,1	26 159,5	- 2 379,6	- 8,3
Векселі одержані	0,020	0,016	- 0,004	- 20
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1 449,3	12 129,6	10 680,3	736,9
Дебіторська заборгованість				

за розрахунками:				
за виданими авансами	725,8	1 494,4	768,6	105,9
з бюджетом	156,0	329,5	173,5	111,2
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	2,7	2,2	- 0,5	- 18,5
Інша поточна дебіторська заборгованість	153,0	168,2	15,2	9,9
Гроші та їх еквіваленти	192,6	894,8	702,2	364,6
Інші оборотні активи	1 730,5	1 835,3	104,8	6,1
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	9,4	-	-	-
Активи всього:	218 867,1	231 308,7	12 441,6	5,7

Активи підприємства у 2020 році збільшилися на 5,7 % і становили 231 308,7 млн грн. Балансова вартість основних засобів зменшилася на 0,6 % - до 161 994,9 млн грн. Оборотні активи зросли на 30,5 %, і становили 43 013,4 млн грн.

Більш детально інформацію про активи та зобов'язання Компанії розкрито у Примітках до фінансової звітності за 2020 рік.

Довгострокові зобов'язання і забезпечення Компанії у 2020 році зросли на 16 370,7 млн грн, або на 31,1 %, і становили 69 037,1 млн грн. Поточні зобов'язання і забезпечення Компанії у 2020 році зросли на 9 308,3 млн грн, або на 29,0 %, і становили 41 386,8 млн грн.

## Структура зобов'язань ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році

Зобов'язання	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	Зміна	
			+/-	%
I. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	52 666,4	69 037,1	16 370,7	31,1
II. Поточні зобов'язання і забезпечення	32 078,5	41 386,8	9 308,3	29,0
Зобов'язання і забезпечення, всього:	84 744,9	110 423,9	25 679	30,3

## Коефіцієнти фінансової стійкості та ліквідності ДП «НАЕК «Енергоатом»

Найменування показника	Оптимальне значення	2019 рік	2020 рік	Примітки
Коефіцієнт відношення боргу до EBITDA (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання) / EBITDA	< 0	5,6	8,3	Характеризує боргове навантаження на підприємство, здатність підприємства погасити зобов'язання
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання))	> 1	1,6	1,1	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) (оборотні активи/ поточні зобов'язання)	> 1	1,0	1,0	Показує достатність ресурсів підприємства, які може бути використано для погашення його поточних зобов'язань.

Коефіцієнти фінансової стійкості і ліквідності характеризують достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань, та у звітному періоді відповідають оптимальним значенням.

# ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

## Будівництво нових енергоблоків

22 вересня 2020 року Президентом України підписано Указ № 406/2020 «Про невідкладні заходи щодо стабілізації ситуації в енергетичній сфері та подальшого розвитку ядерної енергетики», яким визначено необхідність активізувати реалізацію проєкту «Будівництво енергоблоків № 3, 4 Хмельницької атомної електростанції». В рамках підготовки до реалізації цього проєкту проведено ряд нарад з представниками компанії Skoda JS, створена спільна українсько-чеська робоча група з підготовки проєктної документації будівництва енергоблоків № 3, 4 ХАЕС, готується до підписання «Меморандум між ДП «НАЕК «Енергоатом» та Skoda JS про взаєморозуміння під час будівництва енергоблоків № 3, 4 ХАЕС».

Відповідно до Енергетичної стратегії України на період до 2035 року «Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність», схваленої розпорядженням КМУ від 18.08.2017

№ 605-р, проводиться робота з оцінки реакторних технологій для будівництва в Україні заміщуючих та нових АЕС у довгостроковій

Існує необхідність у визначенні переліку технологій, оптимальних для будівництва нових реакторів з урахуванням наявної нормативної документації, макроекономічних факторів розвитку України та наявної ядерної інфраструктури

перспективі після 2020 року на базі діючих в експлуатації та еволюційних енергоблоків покоління III+. У 2020 році розроблено та затверджено документ «Методичні підходи «Критерії вибору реакторної установки для будівництва нових енергоблоків АЕС України».

Цілями розроблення «Критеріїв вибору реакторної установки для будівництва нових енергоблоків АЕС України» є:

- Формування критеріїв порівняльної оцінки техніко-економічних параметрів та загальних властивостей реакторних установок енергоблоків PWR та SMR для будівництва заміщуючих енергоблоків та нових АЕС.
- Розроблення на галузевому рівні єдиного інструментарію (алгоритму) з порівняльної оцінки техніко-економічних параметрів та загальних властивостей реакторних установок для вибору пропозицій постачальників енергоблоків АЕС.
- Підготовка умов та технічних вимог для формування тендерних вимог при проведенні відповідних тендерних процедур.
- Врахування сучасного досвіду МАГАТЕ з виконання порівняльної оцінки реакторних установок та ядерно-паливних циклів для умов сталого функціонування енергетичної системи.

## Перспективні інноваційні проєкти

Значний профіцит електроенергії в Україні змусив Компанію розглядати різні варіанти забезпечення стабільності споживання для атомної генерації та пошуку перспективних інноваційних проєктів.

### СТВОРЕННЯ ДАТА ЦЕНТРІВ

У 2020 році ініційовано інноваційний проєкт «Створення дата-центрів на потужностях АЕС». Мета проєкту - забезпечення гарантованого навантаження для українських АЕС шляхом створення самоокупних центрів обробки даних - дата-центрів на базі ВП ЗАЕС (потужність 1,5 ГВт), ВП ПАЕС (потужність 0,5 ГВт). Обсяг очікуваних інвестицій становить 700 млн доларів. На 2021 рік заплановано проєктування та постачання обладнання за рахунок інвесторів.

Серед фірм, які звернулися до Компанії в 2020 році щодо створення центрів обробки даних, потенційними партнерами наразі є: ТОВ «Н2» (Україна), BITFURY HOLDING B.V. (Нідерланди), ТОВ «Спецхеш» (Україна), Fulcrum Holding (Грузія); «OnlyBestMiners» (Польща) та ТОВ «Дайналайн Констракшн» (Україна). У 2020 році з усіма іноземними партнерами підписано Меморандуми про співпрацю та Угоди про конфіденційність.

### ЗАВОД З ВИРОБНИЦТВА ВОДНЮ

Одним із напрямів декарбонізації та переходу до кліматично нейтральної економіки є широке використання водню для різних потреб людства. Одним із джерел безвуглецевого водню є його виробництво за допомогою використання електролізних установок на базі діючих АЕС. Проєкт наразі розробляється фахівцями ДП «НАЕК «Енергоатом». Шляхи реалізації проєкту – у стадії обговорення.

# ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

## Охорона довкілля

На атомних електростанціях ДП «НАЕК «Енергоатом» застосовуються ядерно-радіаційні технології, тому основним завданням Компанії є безумовне дотримання ядерної та радіаційної безпеки при економічно ефективній генерації і надійному забезпеченні споживачів електричною та тепловою енергією. Чинним законодавством визначаються основні вимоги до безпечної експлуатації АЕС, а також вимоги до охорони навколишнього середовища, захисту здоров'я персоналу і населення від потенціальної шкоди, пов'язаної з опроміненням джерелами іонізуючого випромінювання. Компанія не лише повністю дотримується вимог національного ядерного законодавства, але й керується у своїй діяльності принципами європейського екологічного права та застосовує положення міжнародних стандартів і директив Європейського Союзу в галузі екології.

Компанія спрямовує значний обсяг коштів на фінансування природоохоронних заходів, впровадження екологічних технологій та сплачує екологічний податок, який у 2020 році склав майже 1 млрд грн.

### Витрати ДП «НАЕК «Енергоатом» на охорону довкілля у 2020 році

Обсяг інвестицій на впровадження програми природоохоронної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом», млн грн	3,502
Екологічний податок до державного фонду поводження з радіоактивними відходами, млн грн	971, 7
Витрати у 2020 році за Програмою природоохоронної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2020-2022 рр., млн грн	1, 231

Найбільш важливі події у діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році у сфері охорони довкілля:

- проведено централізовану інвентаризацію відходів у ДП «НАЕК «Енергоатом»;
- проведено закупівлю контейнерів для сортування та тимчасового зберігання відходів, які утворюються в Дирекції та ВП ЗАЕС, ВП ХАЕС, ВП РАЕС;
- в рамках процедури Оцінки впливу на довкілля майданчика ВП «Рівненська АЕС» здійснюється транскордонна процедура оцінки впливу на довкілля. Відповідні консультації проведено з Угорщиною та Молдовою.

Пріоритетні напрями фінансування природоохоронних заходів у 2020 році:

- розробка матеріалів для обґрунтування витрат та отримання документів дозвільного характеру;
- виконання умов документів дозвільного характеру;
- забезпечення екологічного моніторингу та його удосконалення;
- забезпечення безпеки та удосконалення операцій у сфері поводження з відходами.

У 2020 році розпочато розроблення стандарту Компанії «Оцінки впливу на довкілля. Загальні положення», який уточнює та впорядковує здійснення процедури оцінки впливу на довкілля з урахуванням Закону України «Про оцінку впливу на довкілля».

Обсяг екологічного податку, який Компанія сплачує на фінансування природоохоронних заходів та впровадження екологічних технологій у 2020 році – майже 1 млрд грн

Також розпочато розроблення стандарту Компанії «Звільнення радіоактивних матеріалів від регулюючого контролю у ДП «НАЕК «Енергоатом», метою якого є реалізація вимог нормативного документа «Порядок звільнення радіоактивних

матеріалів від регулюючого контролю у рамках практичної діяльності» НП 306.4.159-2010.

Підхід Компанії до інвестицій у захист навколишнього середовища є системним. В основному такі інвестиції пов'язані з реалізацією проєктів будівництва та реконструкції промислових об'єктів: завершення будівництва Ташлицької ГАЕС, реконструкція системи технічного водопостачання у ВП ЮУАЕС, будівництво комплексів з переробки радіоактивних відходів у ВП ХАЕС та ВП ЮУАЕС. Також здійснюються інвестиції у придбання нового сучасного обладнання для еколого-хімічних лабораторій ВП АЕС для здійснення більш детального та точного вимірювання.

## Радіаційна безпека

Основною метою при здійсненні діяльності з радіаційної безпеки є виконання законодавчих та нормативних вимог щодо неперевищення встановлених меж радіаційного впливу на персонал, населення та довкілля.

З метою реалізації принципу оптимізації радіаційного захисту у ВП АЕС розроблено та реалізуються Програми підвищення радіаційної безпеки.

Програми підвищення радіаційної безпеки розробляються на підставі аналізу досягнутого рівня радіаційної безпеки за попередні 5 років і спрямовані на вирішення основних завдань забезпечення радіаційної безпеки персоналу, населення та навколишнього природного середовища, а саме:

- дотримання лімітів доз опромінення персоналу та населення і правил безпечної експлуатації енергоблоків;
- підвищення ефективності радіаційного захисту відповідно до принципу оптимізації з урахуванням передової міжнародної та вітчизняної практики ведення діяльності з радіаційного захисту.

В рамках реалізації організаційно-методичних та технічних заходів Програм здійснюється:

- навчання та підвищення кваліфікації персоналу за напрямом «Радіаційна безпека»;
- планування і реалізація заходів щодо оптимізації доз опромінення персоналу, розгляд планів і їх виконання на засіданнях груп і комітетів ALARA;
- перегляд виробничих документів з радіаційної безпеки з метою підтримки їх в актуальному стані;
- модернізація та заміна застарілого обладнання радіаційного контролю, індивідуального дозиметричного контролю, лабораторного обладнання.

Радіаційний вплив АЕС Компанії на персонал, населення та довкілля протягом звітного 2020 року перебував в межах, встановлених правилами й нормами з ядерної та радіаційної безпеки

У 2020 році в рамках реалізації Програми підвищення радіаційної безпеки ВП ЗАЕС введено в промислову експлуатацію сканувальний спектрометр випромінювання людини NuSCAN з розширеним переліком радіонуклідів для контролю.

Завдяки ефективній реалізації заходів, спрямованих на підвищення радіаційної безпеки і радіаційного захисту й удосконалення системи радіаційного контролю, у 2020 році реальні показники викидів радіоактивних речовин ВП АЕС у відсотковому відношенні до допустимих рівнів не перевищували одного відсотка, фактична величина скидів становила не більше 2,5 відсотків від допустимого рівня та суттєво не змінилася за останні роки. Середня індивідуальна річна доза опромінення персоналу АЕС, який обслуговує ядерні установки, за 2020 рік не перевищувала 0,5 мЗв, що становить 2,5 % від ліміту річної дози для персоналу цієї категорії (20 мЗв).

#### Значення середньої індивідуальної дози опромінення персоналу за кожен квартал 2020 року, мЗв

ВП АЕС	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	2020 рік
ВП ЗАЕС	0,311	0,182	0,174	0,120	0,692
ВП РАЕС	0,11	0,05	0,04	0,12	0,287
ВП ХАЕС	0,029	0,014	0,0728	0,1978	0,27
ВП ЮАЕС	0.04	0.185	0,391	0,062	0,622



## Використання води

Раціональне використання водних ресурсів та їх захист від хімічного забруднення є одним з основних напрямів екологічної політики Компанії.

### ВИКОРИСТАННЯ ВОДНИХ РЕСУРСІВ ВП АЕС У 2020 РОЦІ



Використання наземних та підземних джерел водопостачання у виробничій діяльності атомних електростанцій відбувається відповідно до Закону України «Про охорону навколишнього природного середовища», Водного кодексу України, постанов Кабінету міністрів України, наказів відповідальних з цього напрямку органів державної влади та на підставі нормативно-технічних документів і дозволів на спецводокористування.

Компанія звітує відповідним органам державного управління про використання води. Звіт складається з урахуванням фактично забраних та скинутих вод.

#### Використання господарчо-питної та технічної води ДП «НАЕК «Енергоатом» за 2020 рік

ВП АЕС	Найменування джерела водопостачання	Загальна кількість, тис. м куб.
ВП ЗАЕС	Артезіанська	9,2
	Канал ТЕС (р. Дніпро)	237 301,8
ВП РАЕС	Свердловина с. Остров	564,2
	р. Стир	51 735,7
ВП ЮАЕС	Водопровідна	372,8
	р. Південний Буг	60 564,0
ВП ХАЕС	Артезіанська	2 781,8
	р. Г. Ріг, Горинь	30 681,2
Всього по ВП АЕС	Питна	3728,0
	Технічна	380282,7

### Обсяги річних скидів радіоактивних речовин у зовнішні водоймища за 2018-2020 роки (у % від допустимого рівня скиду)

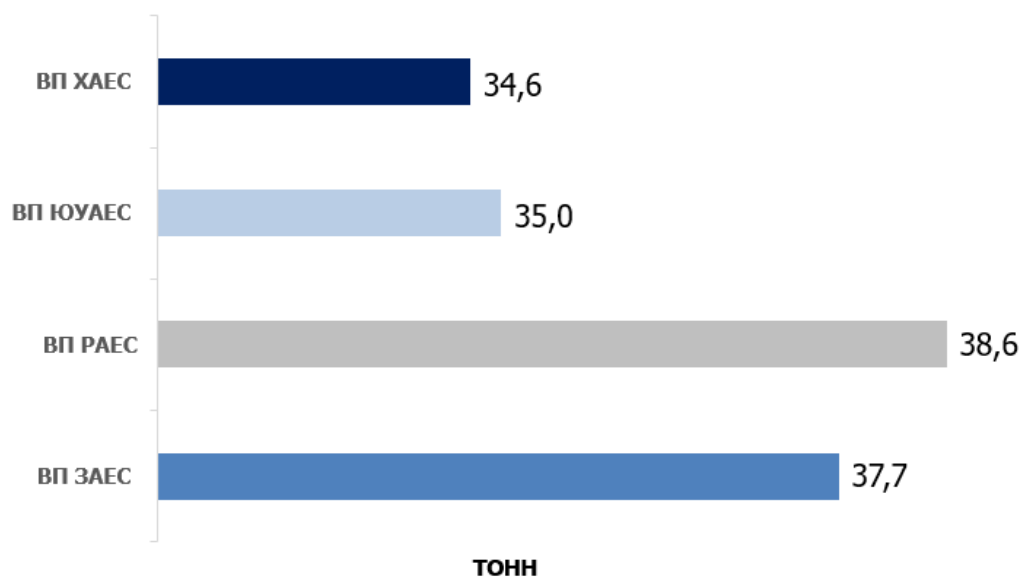
ВП АЕС	2018	2019	2020
ВП ЗАЕС	2,16	2,1	2,35
ВП РАЕС	0,56	0,82	0,95
ВП ХАЕС	0,15	0,21	0,125
ВП ЮУАЕС	1,81	2,0	1,386

### Охорона атмосферного повітря

ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює постійний моніторинг впливу атомних електростанцій на стан повітряного басейну. Ця діяльність ведеться відповідно до розроблених регламентів, інструкцій та графіків, складених з урахуванням вимог природоохоронного законодавства України.

### ОБСЯГ ВИКИДІВ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН В АТМОСФЕРУ ВІД СТАЦІОНАРНИХ ДЖЕРЕЛ ВП АЕС

**Всього ДП «НАЕК «Енергоатом» 145,7 тонн**



\* без врахування викидів діоксиду вуглецю

Робота АЕС суттєво не впливає на стан атмосферного повітря. Основними джерелами хімічного забруднення є допоміжні об'єкти: пускові резервні котельні, дизельні генератори, пересувний транспорт, підприємства водопровідно-каналізаційного господарства, підприємства керування будівництвом тощо.

Підрозділами Компанії проводиться інвентаризація стаціонарних джерел викидів забруднюючих речовин в атмосферу, ведеться первинний облік забруднювальних речовин та надається звітність державним статистичним органам.

Компанія працює на основі дозволів державних органів відповідного спрямування на викиди певної кількості забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами за одиницю часу протягом визначеного в дозволі терміну.

Перевищення нормативів гранично-допустимих викидів за звітний період не зареєстровано.

### Викиди в атмосферу від стаціонарних джерел ВП АЕС за 2020 р.

Забруднюючі речовини	Викинуто, тонн на рік				
	Всього по ВП АЕС Компанії	ВП ЗАЕС	ВП РАЕС	ВП ЮУАЕС	ВП ХАЕС
Всього	145,731	37,679	38,580	34,861	34,611
У тому числі:					
метали	3,251	0,142	0,198	2,736	0,175
тверді частинки	21,579	6,894	2,277	8,426	3,982
сполуки азоту	19,134	6,519	3,727	5,224	3,664
сполуки сірки	5,337	1,322	2,474	0,808	0,733
окисли вуглецю	24,801	1,306	8,508	8,254	6,733
НМЛОС	58,63	21,469	21,345	9,291	6,525
сполуки метану	12,669	0,000	0,003	0,014	12,652
сполуки хлору	0,022	0,004	0,000	0,016	0,002
сполуки фтору	0,170	0,023	0,032	0,092	0,023
сполуки фреонів	0,138	0,00	0,016	0,000	0,122
Діоксид вуглецю (ПГ)	1410,051	992,036	247,806	156,193	14,016

### Поводження з відходами

Внаслідок виробничої діяльності атомні електростанції утворюють відходи, частину яких Компанія передає до спеціалізованих підприємств для видалення чи утилізації. Більшість безпечних відходів видалається на відповідних місцях: полігони твердих побутових відходів, мулові майданчики та шламонакопичувачі за межами майданчиків АЕС. Для проведення операцій з поводження із небезпечними відходами, які утворюються в процесі діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» отримало необхідну ліцензію, яка охоплює такі операції як збирання, сортування, тимчасове зберігання, транспортування, утилізація та видалення.

Основними напрямками діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» в сфері поводження з радіоактивними відходами (РАВ) є:

- забезпечення мінімального рівня утворення радіоактивних відходів;
- створення та експлуатація комплексних технологічних ліній з переробки радіоактивних відходів на АЕС України;
- функціонування системи обліку і контролю радіоактивних відходів;

- удосконалення системи поводження з радіоактивними відходами на майданчиках ВП АЕС, включаючи розроблення і впровадження нових технологій кондиціонування радіоактивних відходів;
- удосконалення нормативно-методичної бази в сфері поводження з радіоактивними відходами;
- науково-технічна та інформаційна підтримка;
- розширення міжнародної співпраці у галузі поводження з радіоактивними відходами.

На основі Стратегії поводження з радіоактивними відходами та Загальнодержавної цільової екологічної програми поводження з радіоактивними відходами Компанією, як експлуатуючою організацією, розроблена і виконується «Комплексна програма поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом». Цією програмою передбачено заходи з мінімізації утворення радіоактивних відходів, удосконалення системи поводження з радіоактивними відходами, удосконалення нормативної бази, забезпечення ВП АЕС обладнанням для зберігання і переробки радіоактивних відходів та впровадження транспортно-технологічної схеми перевезення радіоактивних відходів АЕС на спеціалізовані підприємства для довготермінового зберігання та захоронення. Комплексною програмою поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» заплановано створення Комплексів переробки радіоактивних відходів (КПРАВ) на ХАЕС - у 2022 році, на ЮУАЕС - у 2024 році.

В рамках виконання «Комплексної програми поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» у 2020 році здійснювались такі основні заходи:

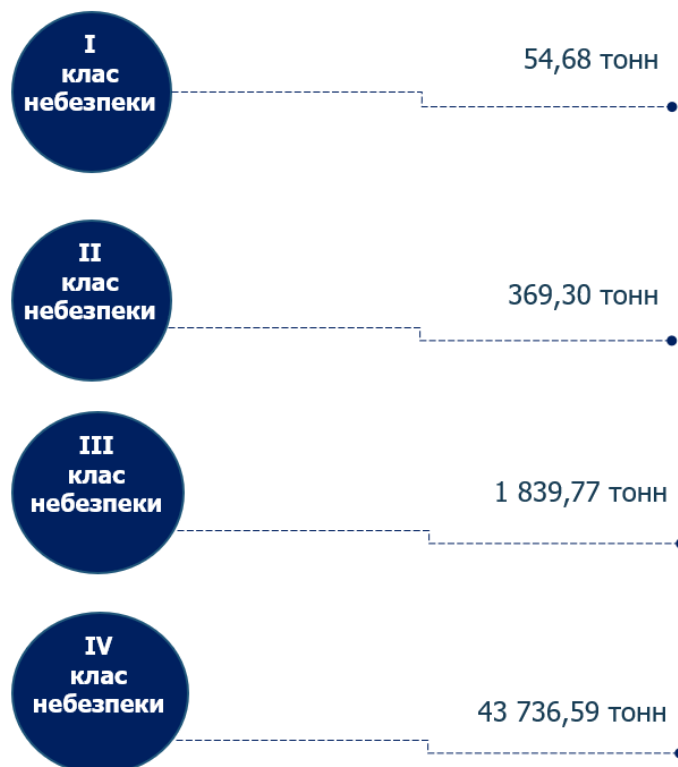
- створення комплексу з переробки радіоактивних відходів у ВП ХАЕС: затверджено проєкт будівництва, в рамках виконання договорів, укладених із провідними європейськими виробниками спеціалізованого устаткування, було виготовлено та поставлено на майданчик ХАЕС значну частину основного обладнання комплексу, отримано дозвіл на будівництво об'єкта КПРАВ, розпочато будівельні роботи.
- введення в промислову експлуатацію установки ультразвукової дезактивації металу для ВП ЗАЕС: у 2020 році тривала дослідна експлуатація установки ультразвукової дезактивації металевих радіоактивних відходів, за результатами якої з 01.11.2020 установка ультразвукової дезактивації введена в промислову експлуатацію.
- будівництво сховища легкого типу для тимчасового зберігання кондиційованих радіоактивних відходів в універсальних захисних залізобетонних контейнерах до передання на сховища Комплексу «Вектор» ДСП «ЦППРВ»: проєктна документація на будівництво об'єкта сховища пройшла комплексну експертизу у ДП «Укрдержекспертиза», погоджена Міненергодоквілля України і затверджена наказом ДП «НАЕК «Енергоатом». Розпочато будівельні роботи. Наразі виконано встановлення фундаментної плити сховища, встановлення опор під колони сховища та монтаж колон.

- виконання роботи «Розробка рецептур іммобілізації відпрацьованих фільтруючих матеріалів та шламів ВП АЕС та проведення іммобілізації дослідної партії фільтруючого матеріалу та шламів АЕС», в межах якої, зокрема, здійснюється фізична, хімічна та радіологічна характеристика зазначеного потоку відходів;
- роботи з підготовки до передання на захоронення солебітумного компаунду (СБК) ВП РАЕС;
- виробництво ВП «Атоменергомаш» контейнерів та обладнання для зберігання радіоактивних відходів та забезпечення цим обладнанням ВП АЕС;
- розроблення звітів з поводження з радіоактивними відходами (Ілюстровані звіти з поводження з радіоактивними відходами у ВП АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом» щорічно розсилаються зацікавленим відомствам та установам і розміщуються на сайті <http://www.energoatom.com.ua>.);
- заходи з мінімізації утворення радіоактивних відходів.

### НЕРАДІОАКТИВНІ ВІДХОДИ

У 2020 році обсяг утворення нерадіоактивних відходів становив 46 000 тонн. До спецорганізацій на утилізацію було передано 6 066,70 тонн нерадіоактивних відходів 1-4 класів.

#### ОБСЯГИ УТВОРЕННЯ ПРОМИСЛОВИХ ВІДХОДІВ ЗА КЛАСАМИ НЕБЕЗПЕКИ У 2020 РОЦІ



Окремі види нерадіоактивних відходів I - III класу небезпеки передаються централізовано до ВП «Складське господарство» для подальшої їх передачі спеціалізованим організаціям на утилізацію/видалення або як вторинні ресурси. Окремі види відходів IV класу небезпеки (шлам від освітлення води на ВП РАЕС) реалізуються сільськогосподарським підприємствам як хімічний меліорант для кислих ґрунтів з метою покращення їхніх властивостей та

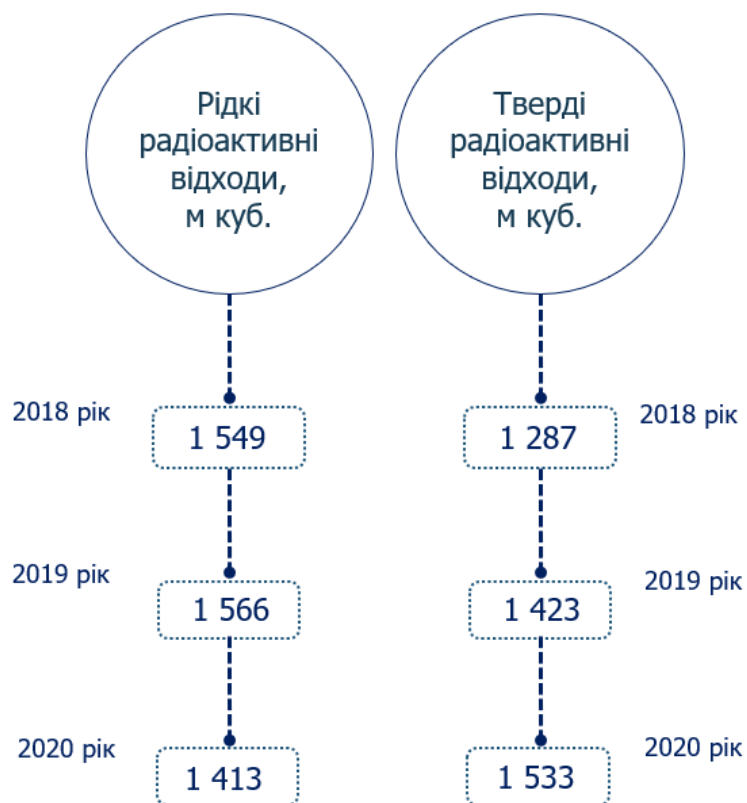
агроекологічного стану. Таке добриво є повністю безпечним, не має кумулятивних властивостей, не містить патогенних мікроорганізмів та не утворює токсичних сполук у воді.

## РАДІОАКТИВНІ ВІДХОДИ

Поводження з радіоактивними відходами в ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснюється відповідно до:

- Закону України «Про поводження з радіоактивними відходами»;
- Стратегії поводження з радіоактивними відходами в Україні, затвердженої розпорядженням КМУ від 19.08.2009 № 990-р;
- «Комплексної програми поводження з радіоактивними відходами у ДП «НАЕК «Енергоатом» ПМ-Д.0.18.174-16, введеної в дію розпорядженням від 12.10.2016 № 927-р.

### ОБСЯГИ УТВОРЕННЯ РАДІОАКТИВНИХ ВІДХОДІВ, 2018 - 2020 РР.



Збільшення кількості утворених твердих радіоактивних відходів у 2020 році пов'язано із проведенням на АЕС робіт з реконструкції та заміни обладнання в межах підготовки до продовження експлуатації енергоблоків.

На майданчиках діючих АЕС поводження з радіоактивними відходами включає збір, сортування, транспортування, переробку та тимчасове зберігання рідких і твердих радіоактивних відходів у проєктних сховищах АЕС.

На установках Комплексів переробки радіоактивних відходів, введених у промислову експлуатацію у 2019 році, було перероблено більшість утворених у 2020 році на ЗАЕС та РАЕС низькоактивних радіоактивних відходів. Окрім того, у 2020 році проводилось вилучення твердих радіоактивних відходів з подальшою їх переробкою на установках пресування та спалювання, а також здійснювалась переробка на установці суперпресування контейнерів КТРО-200 (що тимчасово зберігались в приміщеннях сховищ твердих радіоактивних відходів ВП ЗАЕС), внаслідок чого надходження низькоактивних радіоактивних відходів до сховищ значно скоротилось.

Завдяки ефективній роботі установок Комплексу переробки радіоактивних відходів на ЗАЕС другий рік поспіль спостерігається зменшення обсягів накопичених твердих радіоактивних відходів, що на цей час є основним досягненням в сфері поводження з радіоактивними відходами на АЕС.

Найбільш ефективними заходами мінімізації утворення радіоактивних відходів є:

- контроль та облік трапних вод від підрозділів АЕС

- удосконалення планування робіт у зоні суворого режиму;

- усунення протікань басейнів витримки та перевантаження палива;

- зміна режимів регенерації фільтрів установок спецводоочищення (СВО);

- розділення потоків рідких радіоактивних середовищ;

- зміна схеми очищення «брудного» борного концентрату після випарних установок СВО;

- дезактивація та повторне використання забрудненого обладнання та матеріалів, що забезпечує значне зменшення обсягів відходів й підвищує терміни та ефективність використання обладнання, а також застосування сучасних технологій дезактивації обладнання, приміщень та засобів індивідуального захисту персоналу;

- заборона внесення до зони пакувальних матеріалів;

- роздільний збір чистих та забруднених матеріалів;

- впровадження знімної багаторазової теплоізоляції та повторне використання теплоізоляційного матеріалу.

Надійна експлуатація власних Комплексів переробки радіоактивних відходів вивільнити об'єми існуючих сховищ радіоактивних відходів на майданчиках АЕС з урахуванням планів продовження термінів експлуатації енергоблоків

# СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ

## Соціальна політика

Висока кваліфікація, безпека та професіоналізм персоналу - це фундамент, на якому ґрунтується лідерство ДП «НАЕК «Енергоатом» в енергетичній сфері.

Компанія гарантує гідні умови праці, безпеку та добробут працівників, оскільки людський капітал є основною цінністю і головним фактором успішного розвитку Компанії. ДП «НАЕК «Енергоатом» залишається одним із найбільш надійних та відповідальних роботодавців, адже сприяє вдалому старту кар'єри, успішному навчанню та динамічному зростанню молодих фахівців.

У 2020 році координація діяльності підрозділів ДП «НАЕК «Енергоатом» у галузі соціальної політики здійснювалась на конференціях трудового колективу, що відбувались раз на пів року. Компанія вбачає пріоритетом кадрової політики залучення та закріплення персоналу з необхідною кваліфікацією, його розвиток та надання соціальної підтримки.

Ключові цілі та завдання соціальної політики Компанії:



Забезпечення координації заходів соціального розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» з державною соціальною політикою

Виконання галузевої та генеральної угод, колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом»

Підтримання соціальної сфери міст-супутників АЕС



Підвищення продуктивності праці та збереження робочих місць

Витрати на соціальний розвиток, які фінансуються ДП «НАЕК «Енергоатом», мають такі складові:

- утримання і експлуатація об'єктів житлово-комунального і соціально-культурного призначення;



- фінансування переданих до комунальної власності об'єктів соціальної сфери;
- відрахування профкому;
- проведення культурно-освітніх, оздоровчих заходів та інших масових заходів;
- оздоровлення працівників;
- інші соціальні пільги, що передбачені законодавством, колективною угодою або надані за спільними рішеннями адміністрації та профспілок;
- інші витрати на соціальний розвиток.

Фактичні витрати на соціальний розвиток Компанії за 2020 рік становили 713млн грн, що на 26 млн грн більше фактичних витрат за аналогічний період 2019 року (687 млн грн).

## ОСНОВНІ СТАТТІ ВИТРАТ НА СОЦІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК



## Склад персоналу

Станом на кінець 2020 року чисельність працівників ДП «НАЕК «Енергоатом» становила 34 247 осіб. На атомних станціях були зайняті 89 % (30 431) персоналу від загальної чисельності працюючих в ДП «НАЕК «Енергоатом».

### Склад персоналу ДП НАЕК «Енергоатом» за категоріями, 2020 рік

Керівники	Професіонали	Фахівці	Технічні службовці	Кваліфіковані робітники	Найпростіші професії
4 915	7971	1517	327	18159	1358
14,4 %	23,3 %	4,3 %	1 %	53 %	4 %

Роботу з персоналом у ДП «НАЕК «Енергоатом» спрямовано на запобігання дискримінації у сфері праці, забезпечення гнучких умов праці для працівників із сімейними обов'язками та забезпечення гендерної рівності на робочому місці.

### Склад персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» за віком, 2020 рік

Вікові категорії	Чисельність
Осіб віком до 35 років	7 175
Осіб віком від 35 до 50 років	15 483
Осіб віком від 50 до 60 років	9 738
Осіб віком від 60 років і більше	1 851
<b>Всього</b>	<b>34 247</b>

У Компанії створено умови для забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків стосовно: працевлаштування - максимально використовуються заброньовані робочі місця для працевлаштування як чоловіків, так і жінок; паритетної участі жінок і чоловіків у прийнятті виробничих, економічних, соціальних та управлінських рішень; отримання додаткової перспективної кваліфікації з метою подальшого переведення у рамках підприємства; реалізації жінками можливостей кар'єрного зростання; участі жінок у заходах, спрямованих на розвиток лідерських навичок; реалізації чоловіками права на відпустку по догляду за дитиною до досягнення нею трирічного віку; забезпечення жінкам і чоловікам можливості поєднувати трудову діяльність із сімейними обов'язками.

### Склад персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» за гендерною ознакою, 2020 рік



**11333**



**22914**

Аналіз гендерного складу працівників ДП «НАЕК «Енергоатом» показує, що співвідношення чисельності чоловіків і жінок становить: жінок - 33,1%, чоловіків - 66,9 %.

З метою забезпечення стабільних, комфортних та конкурентних умов праці для всіх працівників незалежно від статі, в 2020 році ДП «НАЕК «Енергоатом» розроблено документ, що є систематизацією заходів і програм, спрямованих на досягнення гендерного балансу у великому колективі Компанії. Компанія зобов'язується гарантувати рівні права для всіх працюючих жінок та чоловіків, їхнє рівне представництво на керівних посадах й при включенні до кадрового резерву, рівною мірою підтримувати професійне зростання та підвищення кваліфікації всіх працівників незалежно від гендерної приналежності, а також унеможливлувати будь-які прояви дискримінації та насильства за ознакою статі.

## **Забезпечення гідних умов праці**

### **ОПЛАТА ПРАЦІ**

Протягом 2020 року спільними зусиллями керівництва та профспілкового комітету Компанії вжито необхідних заходів для забезпечення виконання умов Колективного договору ДП «НАЕК «Енергоатом» щодо оплати праці та своєчасної виплати заробітної плати. Відповідно до підвищення соціальних стандартів на державному рівні, а також у результаті спільної домовленості роботодавця та профспілкового комітету ППО ДП «НАЕК «Енергоатом» У 2020 році відбулось підвищення рівня оплати праці в Компанії. Підвищення мінімальної тарифної ставки у 2020 році відбувалось у декілька етапів:

- з 01.01.2020 - на 3,4 %;
- 01.07.2020 - 4,5 %;
- 01.09.2020 - 1,3 %;
- 01.12.2020 - 3,3 %.

Фонд оплати праці у 2020 році по Компанії порівняно з 2019 роком збільшився на 2 млрд 546 млн грн і склав 13 млрд 570 млн грн.

Крім того, здійснено виплату винагороди за підсумками роботи за 2019 рік, премії до Дня енергетика та інші види преміювань згідно з Колективним договором Компанії.

ДП «НАЕК «Енергоатом» прагне виплачувати своїм працівникам гідну та конкурентну винагороду, приділяє значну увагу новим та існуючим інструментам мотивації персоналу для досягнення високих результатів, а також створює привабливі умови для роботи, фахового та особистісного розвитку. У цьому аспекті Компанія продовжує дотримуватися власного кодексу відповідального роботодавця. В усіх відокремлених підрозділах, що входять до складу

ДП «НАЕК «Енергоатом», дотримуються законодавства України та Колективної угоди щодо надання соціальних пільг та гарантій працівникам.

## ПРАВА ЛЮДИНИ

Компанія у своїй діяльності враховує принципи гендерної рівності, створює безпечні робочі місця та запобігає будь-якій дискримінації у сфері праці. Належна увага приділяється працевлаштуванню осіб з обмеженими фізичними можливостями та створенню для цих людей комфортних умов як для праці на виробництві, так і в інфраструктурі міст-супутників АЕС. ДП «НАЕК «Енергоатом» не використовує дитячу працю. Трудові угоди укладаються лише з особами, які відповідають віковим вимогам, встановленим чинним законодавством України. Відносини із працівниками ґрунтуються на підвалинах соціального партнерства, яке передбачає діалог. Право працівників створювати чи вступати до громадських організацій не порушується. З метою забезпечення взаємодії із працівниками на засадах соціального партнерства та захисту їх соціально-трудова інтересів у ДП «НАЕК «Енергоатом», з працівниками укладено Колективний договір.

## КОЛЕКТИВНИЙ ДОГОВІР

Політику і головні механізми стимулювання і заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, дотримання належного стану культури безпеки, а також соціального захисту персоналу Компанія будує на основі Колективного договору. Колективний договір ДП «НАЕК «Енергоатом» встановлює основні норми, принципи та взаємні зобов'язання сторін стосовно регулювання соціально-економічних і трудових відносин згідно із законодавством України на рівні Компанії. Джерела фінансування витрат, пов'язаних з виконанням Колективного договору, визначаються згідно з діючими тарифами на відпуск електричної та теплової енергії, а також доходами від інших видів діяльності Компанії.

## ЗВОРОТНИЙ ЗВ'ЯЗОК

В ДП «НАЕК «Енергоатом» налагоджено дієву систему внутрішніх комунікацій. У Компанії відпрацьовано такі механізми одержання зворотного зв'язку від персоналу, як проведення регулярних анкетувань та соціопитувань; отримання запитів, запитань та звернень через спеціальні розділи інтернет-сайтів Компанії і виробничих підприємств. Зокрема рубрики «Поставити запитання» в розділах «Культура безпеки» і «Закупівлі», рубрика «Скринька довіри» (з антикорупційних питань). Також працівники можуть надати керівництву безпосередні пропозиції через скриньки довіри й спеціальні розділи «Пропозиції керівництву» у локальних мережах АЕС (для зареєстрованих користувачів) чи подати письмові та усні пропозиції або звернення (заяви, скарги, клопотання) на ім'я керівників Компанії або відокремлених підрозділів.

## НАВЧАННЯ ТА РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ

В Україні створено систему підготовки персоналу, яка базується на рекомендованому МАГАТЕ системному підході до навчання. Підготовка персоналу в Компанії на всі посади здійснюється

згідно з чинним законодавством України та висунутими МАГАТЕ вимогами до експлуатуючої організації. ДП «НАЕК «Енергоатом» здійснює навчання та розвиток персоналу таким чином, щоб кожен працівник мав можливість реалізувати власний фаховий та творчий потенціал. Компанія створила потужну систему підготовки працівників усіх ланок, адже лише кваліфіковані кадри можуть гарантувати безпечну роботу АЕС. Підтримку та постійне підвищення кваліфікації працівників передбачають і офіційні положення Компанії. Основними елементами системи підготовки є навчально-тренувальні центри (НТЦ), які створені при кожній АЕС і у ВП «Атомремонтсервіс». Всі НТЦ мають ліцензії відповідних державних органів на право підготовки персоналу. Умови дії ліцензій виконуються.

Навчально-тренувальні центри АЕС здатні підготувати необхідну кількість кандидатів на ліцензовані посади за умови своєчасного направлення на навчання до навчально-тренувального центру спеціалістів відповідної кваліфікації та досвіду роботи. Кількість осіб, які постійно знаходяться на навчанні на ліцензовані посади, становить 60-70 осіб.

Підготовка персоналу у 2020 році проводилась відповідно до затверджених планів-графіків. Загальний обсяг навчання за 2020 рік склав 107 206 людино-курсів. Чисельність ліцензованого персоналу у 2020 році становила 409 осіб.

Загальні вимоги до побудови та функціонування системи підготовки персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» установлює галузевий стандарт «Система підготовки персоналу АЕС України. Основні положення» ГСТУ 95.1.07.04.047-2000 та стандарт ДП «НАЕК «Енергоатом» «Управління кваліфікацією персоналу. Система професійного навчання персоналу ДП «НАЕК «Енергоатом» СОУ НАЕК 176:2018. Підготовка, перепідготовка, спеціальна підготовка, підвищення та підтримання кваліфікації персоналу Компанії коштом ДП «НАЕК «Енергоатом».

## БЕЗПЕЧНІ УМОВИ ПРАЦІ

Компанія інвестує в заходи, які сприяють підвищенню безпеки робочих місць та зниженню рівня виробничого травматизму. Дотримання вимог та норм трудового законодавства України є непохитним правилом.

Система управління охороною праці ДП «НАЕК «Енергоатом» діє та вдосконалюється відповідно до вимог:

- OHSAS 18001:2007 «Система менеджменту безпеки та охорони здоров'я. Вимоги»;
- OHSAS 18001:2010 «Система управління гігієною та безпекою праці. Вимоги»;
- Кодексу Законів про працю України;
- Закону України «Про охорону праці»;
- Постанови КМУ від 27.06.2003 № 994 «Про затвердження Переліку заходів та засобів з охорони праці»;
- Постанови КМУ від 30.11.2011 № 1232 «Порядок проведення розслідування та ведення обліку нещасних випадків, професійних захворювань і аварій на виробництві»;

- Положення про Систему управління охороною праці на підприємствах електроенергетики та інших законодавчих і нормативно-правових актів.

Напрями фінансування заходів з охорони праці визначені переліком заходів та засобів з охорони праці, затвердженим відповідною постановою Кабінету Міністрів України. У 2020 році витрати ДП «НАЕК «Енергоатом» на засоби та заходи з охорони праці, відповідно до постанови КМУ від 27.06.2003 № 994, склали 513,94 млн гривень.

У ДП «НАЕК «Енергоатом» щорічно спільно з профспілковими комітетами розробляються Комплексні заходи з охорони праці. Колективним договором ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019-2020 роки встановлено, що фінансове забезпечення Комплексних заходів з охорони праці має бути до 10 % від суми коштів загальних витрат на охорону праці. У 2020 році всього виконано 108 Комплексних заходів з охорони праці.

### ЗАХОДИ З ПРОТИДІЇ COVID - 19

З початком світової пандемії коронавірусу, ДП «НАЕК «Енергоатом» було запроваджено безпрецедентні заходи задля мінімізації ризиків поширення COVID-19 серед персоналу. У підрозділах Компанії був введений суворий санітарно-гігієнічний та дезінфекційний режим, посилений контроль за станом здоров'я працівників під час пропускового режиму та запроваджений щоденний моніторинг всіх випадків гострих респіраторних захворювань. Частина працівників були переведені на дистанційний режим роботи, обмежено проведення всіх публічних заходів. Ці оперативні заходи дали змогу мінімізувати кількість захворювань серед працівників та уникнути випадків захворювання серед критично важливого ліцензованого персоналу.

З метою зменшення кількості інфікованих та пом'якшення наслідків COVID - 19 разом з Профспілковою організацією було придбано 6 міні-лабораторій iChroma та тести для обстеження персоналу Компанії на коронавірус. Також ДП «НАЕК «Енергоатом» співпрацює з адміністраціями міст-супутників АЕС України для створення і функціонування у містах лабораторій для ПЛР- тестування.

# ОСНОВНІ ТЕРМІНИ ТА СКОРОЧЕННЯ

**Атомна енергетика** - галузь енергетики, що використовує ядерну енергію для цілей електрифікації і теплофікації.

**ВАО АЕС (всесвітня асоціація організацій АЕС)** - організація, що об'єднує всіх операторів АЕС світу.

**ВВЕР-1000** - водо-водяний енергетичний реактор, теплоносієм і сповільнювачем у якому служить вода під тиском. Електрична потужність енергоблока становить 1 000 МВт, тепла - 3 000 МВт.

**ВВЕР-440** - водо-водяний енергетичний реактор електричною потужністю 440 МВт та тепловою потужністю 1 375 МВт.

**ВДЕ (відновлювані джерела енергії)** - джерела, що поновлюються природним шляхом. До відновлюваних джерел енергії відносяться, зокрема, енергія сонця, вітру та води, органічна біомаса та ін.

**ВП** - відокремлений підрозділ.

**ВЯП (відпрацьоване ядерне паливо)** - особливий вид радіоактивних ядерних матеріалів, який являє собою використане (опромінене) паливо АЕС.

**ГАЕС** - гідроакумулююча електростанція.

**ГЕС** - гідроелектростанція.

**Держатомрегулювання України (Державна інспекція ядерного регулювання України)** – центральний орган виконавчої влади, який є головним у системі центральних органів виконавчої влади з формування та реалізації державної політики у сфері безпеки використання ядерної енергії.

**ДП** - державне підприємство.

**Енергоефективність** - раціональне використання енергетичних ресурсів, досягнення економічно доцільної ефективності використання існуючих паливно-енергетичних ресурсів при дійсному рівні розвитку техніки і технологій та дотриманні вимог до навколишнього середовища.

**ЄБРР (Європейський банк реконструкції та розвитку)** - міжнародний фінансово-кредитний інститут, який надає допомогу країнам від Центральної Європи до Центральної Азії для проведення ринкових реформ, активного інтегрування економік цих країн у міжнародні господарські зв'язки.

**Іонізуюче випромінювання** - це випромінювання (електромагнітне, корпускулярне), яке при взаємодії з речовиною безпосередньо або непрямо викликає іонізацію та збудження її атомів та молекул.

**ІСУ** - інтегрована система управління.

**Забруднюючі речовини (ЗР)** - речовини, які чинять негативну дію на навколишнє середовище або безпосередньо, або після хімічних змін в атмосфері, або в поєднанні з іншими забруднюючими речовинами та впливами.

**КБ** - конструкторське бюро.

**КД** - Колективний договір ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019 -2020 роки.

**КзПБ (Комплексна (зведена) програма підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС України)** - чинна програма з підвищення безпеки українських АЕС, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 7 грудня 2011 р. № 1 270. КзПБ розроблена для подальшої реалізації робіт з підвищення безпеки в рамках реалізації довгострокової державної стратегії підвищення безпеки енергоблоків АЕС НАЕК «Енергоатом».

**Коефіцієнт готовності несення номінального електричного навантаження АЕС** - показник, призначений для контролю діяльності з підвищення надійності вироблення електроенергії. Він визначає, наскільки якісно здійснюються експлуатація, технічне обслуговування і ремонт АЕС.

**Комплаєнс-політика** - сукупність елементів корпоративної культури, організаційної структури, правил і процедур (регламентовані внутрішніми нормативними документами Компанії та відповідають національному законодавству і міжнародним вимогам), що забезпечують дотримання принципів комплаєнс працівниками Компанії незалежно від займаної ними посади.

**КПРАВ** - комплекс з переробки радіоактивних відходів.

**КФВ** - капіталізація фінансових витрат.

**МАГАТЕ (Міжнародне агентство з атомної енергії)** - міжнародна організація для розвитку співпраці в галузі мирного використання атомної енергії.

**МТЗ** - місця тимчасового зберігання.

**МВВ** - місця видалення відходів.

**ОлГЕС** - Олександрівська ГЕС.

**Парниковий газ** - газ, що поглинає теплове випромінювання поверхні Землі і хмар та відбиває його назад до Землі. До основних парникових газів в атмосфері Землі належать пари води (H<sub>2</sub>O), вуглекислий газ (CO<sub>2</sub>), закис азоту (N<sub>2</sub>O), метан (CH<sub>4</sub>), озон (O<sub>3</sub>), гексафторид сірки (SF<sub>6</sub>), гідрофторвуглець (ГФВ) і перфторвуглероди (ПФВ).

**Переробка радіоактивних відходів** - технологічні операції, спрямовані на зміну агрегатного стану і/або фізико-хімічних властивостей радіоактивних відходів і здійснювані для переведення їх у форми, прийнятні для транспортування, зберігання та/або захоронення.

**Поводження з радіоактивними відходами** - загальний термін, що об'єднує всі види діяльності, які пов'язані з обробкою, кондиціонуванням, транспортуванням, зберіганням та захороненням радіоактивних відходів.

**ППО** - первинна профспілкова організація.

**ППР** - планово-попереджувальні ремонти.

**ПСЕ** - продовження строку експлуатації.

**ПСО** - спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії.

**РАВ (радіоактивні відходи)** - матеріальні об'єкти та субстанції, активність радіонуклідів або радіоактивне забруднення яких перевищує межі, встановлені діючими нормами, за умов, що використання цих об'єктів та субстанцій не передбачається.

**Радіаційна безпека** - дотримання допустимих меж радіаційного впливу на персонал, населення та навколишнє природне середовище, встановлених нормами, правилами та стандартами з безпеки.



**Система аварійної готовності та реагування** - взаємопов'язаний комплекс технічних засобів і ресурсів, організаційних, технічних та радіаційно-гігієнічних заходів, які здійснює експлуатуюча організація для досягнення мети аварійного реагування - попередження або зниження радіаційного впливу на персонал, населення та навколишнє середовище в разі аварії на АЕС, а також надзвичайної ситуації, що може бути нею викликана.

**СОУ (Стандарт організації України)** - стандарт, прийнятий суб'єктом стандартизації іншого рівня, ніж національний орган стандартизації, на основі поєднання виробничих, наукових, комерційних та інших спільних інтересів.

**ССВЯП (сухе сховище відпрацьованого ядерного палива)** - майданчик або установка, на якій здійснюється сухе зберігання відпрацьованого ядерного палива.

**СЯП (свіже ядерне паливо)** - нове паливо або неопромінене паливо, включаючи паливо, виготовлене із здатних ділитися матеріалів, які отримано шляхом переробки раніше опроміненого палива.

**ТГАЕС** - Ташлицька гідроакumuлююча електростанція.

**ТЕС** - теплова електростанція.

**УДЦР** - Український державний центр радіочастот.

**Фізичний захист** - діяльність у сфері використання ядерної енергії, спрямована на забезпечення захищеності ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів, інших джерел іонізуючого випромінювання та на зміцнення режиму нерозповсюдження ядерної зброї.

**ЦСВЯП (Централізоване сховище відпрацьованого ядерного палива)** - проміжне сховище, розташоване в Чорнобильській зоні відчуження, для зберігання відпрацьованого ядерного палива Рівненської, Южно-Української та Хмельницької АЕС

**ЯПЦ** - ядерно-паливний цикл.

# КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ

**Адреса:**

01032, м. Київ, вул. Назарівська, 3

**Загальний відділ:**

тел./факс: +38 (044) 277-78-83

**E-mail:**

[I.kuzmenko@direkcy.atom.gov.ua](mailto:I.kuzmenko@direkcy.atom.gov.ua)

**Прес-центр:**

тел./факс: +38 (044) 277-78-89

**E-mail:**

[pr@atom.gov.ua](mailto:pr@atom.gov.ua)

**Корпоративний веб-сайт**

[www.atom.gov.ua](http://www.atom.gov.ua)

**Офіційна сторінка у Facebook**

[www.facebook.com/atom.gov.ua](http://www.facebook.com/atom.gov.ua)

**Офіційний канал в Youtube**

[www.youtube.com/user/Energoatom2014](http://www.youtube.com/user/Energoatom2014)

**Офіційна сторінка в Instagram**

[www.instagram.com/nuclear\\_ua](http://www.instagram.com/nuclear_ua)

**Офіційна сторінка у Twitter**

[www.twitter.com/energoatom\\_ua](http://www.twitter.com/energoatom_ua)

**Офіційний канал в Telegram**

[t.me/energoatomNEWS](https://t.me/energoatomNEWS)